

najviac podceňovaný. Zatiaľ čo pre iné vedľajšie podnikové procesy, ako napríklad účtovníctvo, financie, a podobne sa používajú moderné a na to určené nástroje, výroba sa vo väčšine podnikov plánuje a riadi v exceli. V mnohých prípadoch je to spôsobené tým, že inštalované informačné systémy typu ERP výrobnú problematiku dobre nepokrývajú. Tu prichádzajú na rad riešenia z kategórie pokročilého plánovania (APS), alebo riadenia logistických reťazcov (SCM), ktorý súčasne s reinžinieringom procesov dokáže znížiť náklady aj v desiatkach percent a dosiahnuť návratnosť v rozmedzí jedného až dvoch rokov. Projekty, zamerané na optimalizáciu výroby, majú pozitívny vplyv aj na spoľahlivosť dodávok, skracujú dodacie lehoty, znižujú stavy zásob atď. Veľmi rýchly efekt majú aj projekty zamerané na optimalizáciu nákupu, a to nielen z toho

pohľadu, že firma vyvinie väčší tlak na dodávateľov a zvýši ich konkurenčné prostredie, ale aj v oblasti optimalizácie nákupných procesov.

Významnou oblasťou v tomto smere je energetika, ktorá v mnohých výrobných spoločnostiach tvorí značnú časť nákladov, a prostredníctvom lepšieho hospodárenia je možné usporiť minimálne 5 % týchto nákladov ročne. Samo o sebe to prináša návratnosť v rozmedzí jedného až dvoch rokov. V tomto prípade je zdrojom úspor lepšie plánovanie spotreby, a tiež lepšie hospodárenie s energiami a médiami v celom podniku. Ďalšou oblasťou s potenciálom úspor je lepšia správa základných prostriedkov, predovšetkým tých výrobných. Vďaka lepšej údržbe, predvídaníu výpadkov a porúch, automatizácii určitých činností

je možné v podniku výrazne znížiť servisné náklady. Zjednodušene povedané, niekoľko základných poznatkov o firme môže priniesť dlhodobý udržateľný rozvoj so zníženou senzitivitou na trhové výkyvy a ekonomickú recesiu.

Nároky kladené na informačný systém pre priemysel - výrobné podniky sú limitované špecifickými požiadavkami jednotlivých odvetví, avšak vo všeobecnosti platí, že v drvivej väčšine je 6 základných oblastí pre neustále zlepšovanie riadenia výrobných podnikov, čo má za následok zvyšovanie efektivity a znižovanie nákladovosti.

► *Pokracovanie článku na nasledujúcej dvojstrane.*

