



IBM Rational Software Development Conference

Roma 7 ottobre Milano 9 ottobre 2008

WHERE TEAMS ARE **R-HEROES**



Introduzione all'Agile Software Development

Mariangela Orme
Solution Architect
IBM Rational Services
morme@it.ibm.com

Agenda

- L'Agile Software Development
- I Valori Agile (l'Agile Manifesto)
- I falsi miti dell'Agile Software Development
- Conclusione



L'Agile Software Development

An iterative and incremental (evolutionary) approach performed in a highly collaborative and self-organizing manner with **just the right amount of ceremony** to frequently produce high quality software in a cost effective and timely manner which meets the changing needs of its stakeholders.

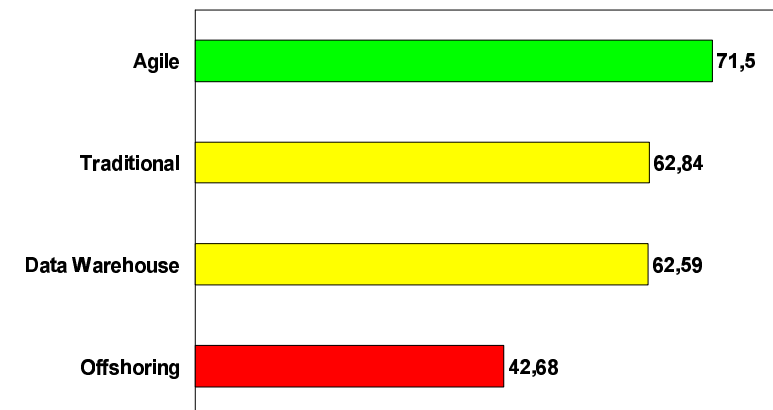
Principi chiave

- ▶ “Solo il giusto” processo
- ▶ Validazione e test continui
- ▶ Collaborazione nel team
- ▶ Risposta rapida ai cambiamenti
- ▶ Continuo coinvolgimento del cliente
- ▶ Rilasci frequenti di software funzionante

Percentuali di Adozione

- 69% orgs con uno o più progetti agile
- 82% oltre la fase di progetto pilota
- 25% di chi ha risposto “No” spera di passare ad Agile quest’anno (2008)

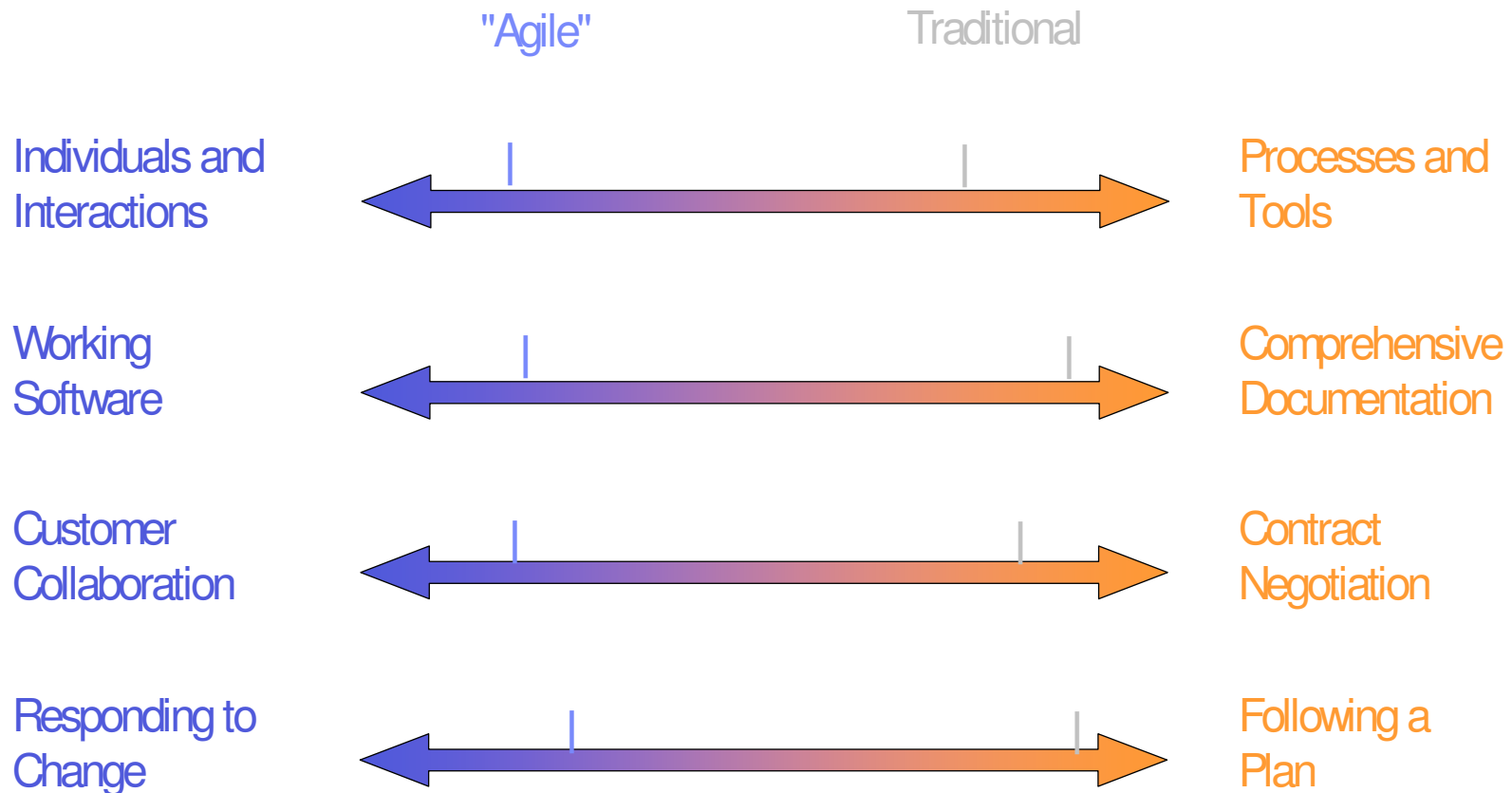
Percentuali di successo:



Sources: Dr. Dobb's Journal (www.ddj.com)
2008 Agile Adoption Survey and 2007 Project Success Survey



I Valori Agile (<http://agilemanifesto.org>)



Agility is a relative term



I valori Agile... da un altro punto di vista!



Ovvero... i falsi Miti dell'Agile Software Development

- Non richiede pianificazione
 - Non richiede documentazione
 - Non richiede training
 - Non è prevedibile
 - Non è scalabile
 - Non c'è disciplina
 - Non occorre controllare il processo
- *Il piano è flessibile e adattabile*
 - *Si produce solo la documentazione che porta valore al progetto*
 - *Occorre training e mentoring per gestire i team Agile*
 - *La pianificazione è a più livelli. Solo il piano a breve termine è prevedibile in dettaglio. Il piano a lungo termine è più reattivo alle variazioni*
 - *Per scalare, un team Agile richiede un maggiore livello di cerimonia di un team piccolo e co-localizzato*
 - *Per collaborare in team e rispondere rapidamente ai cambiamenti occorre una certa disciplina*
 - *Non c'è un processo "a taglia unica". Il processo deve essere adattato al contesto di ogni progetto*

Falso!



Alcune Metodologie Agile

- Open Unified Process (OpenUP)
- Extreme Programming (XP)
- Crystal
- Scrum (Project Management)
- Lean Software Development
- Dynamic Systems Development Method (DSDM)
- Rational Unified Process (RUP) – Più di 20 processi out-of-the-box riutilizzabili



Alcune Agile “Practices”

Agile Requirement Management

- **User Stories / Essential Use-cases**

Agile Design

- **Whiteboard sketches**
- **Intensive reuse**
- **Refactoring / Refactoring to patterns**

Agile Development

- **Test-Driven Development**
- **Iterative and Incremental Development**
- **Pair programming / Peer review**

Agile Build & Deployment

- **Single sourcing**
- **Automated builds**
- **Continuous integration**

Agile Project Management

- **Iterative & incremental planning**

Sources: OpenUP, RUP, XP, DSDM, Scrum



L'Architettura nei progetti Agile

« *The best **architectures**, requirements, and designs emerge from self-organizing teams* » - Agile Manifesto, principle #11

Principali attività architetture che anche un team “Agile” deve seguire

Definire l'approccio di sviluppo del sistema

1. Identificare best practices & patterns
 - ▶ Guidare le decisioni tecniche
2. Identificare e selezionare assete riutilizzabili (framework, component...)
3. Identificare i contenuti tecnici
 - ▶ Requisiti funzionali e non funzionali
4. Definire la struttura del sistema (runtime e deployment)
5. Validare la consistenza architetture *durante tutta la durata del progetto*
6. Validare la rispondenza ai requisiti *durante tutta la durata del progetto*
7. Comunicare con gli “stakeholders” *durante tutta la durata del progetto*



Alcune Risorse

- Rational Agile Development

<http://www-306.ibm.com/software/rational/agile/>

- ▶ Agile Solution Information
- ▶ Whitepapers and articles
- ▶ Webcasts and podcasts

- Whitepaper: Lean Development Governance -

https://www14.software.ibm.com/webapp/iwm/web/preLogin.do?lang=en_US&source=swg-ldg





IBM Rational Software Development Conference

Roma 7 ottobre Milano 9 ottobre 2008

WHERE TEAMS ARE **R-HEROES**



Mariangela Orme

Solution Architect - IBM Rational Services
morme@it.ibm.com

- [IBM Jazz overview](#)
- [IBM Jazz product roadmap](#)
- [Jazz.net community site](#)
- [Rational Team Concert](#)
- [IBM Rational software](#)
- [IBM Rational Software Delivery Platform](#)
- [Process and portfolio management](#)
- [Change and release management](#)
- [Quality management](#)
- [Architecture management](#)
- [Rational trial downloads](#)
- [developerWorks Rational](#)
- [IBM Rational TV](#)
- [IBM Rational Business Partners](#)