

Averna

3.2 Affermare la leadership



Gestire acquisizioni diversificate e ridurre i costi: obiettivi centrati con server IBM ed ERP SAP.

Esigenza di business

Dopo essere cresciuto attraverso numerose acquisizioni, il gruppo Averna composto da società sparse sul territorio nazionale si è trovato a dover gestire vari siti operativi in tutta Italia, dalla Sicilia, all'Emilia Romagna, al Friuli ed al Piemonte. Le difficoltà di gestione, imposte dalla separazione fisica, sono state aggravate dal fatto che ciascuna società acquisita aveva un'autonomia completa dei sistemi di gestione.

Mancando norme ed applicazioni software comuni, il gruppo Averna non era in grado di consolidare i vari bilanci, predisporre le informazioni necessarie per le comunicazioni alla Borsa italiana, calcolare le vendite ed i clienti del gruppo, situazioni che ponevano freni al completo sviluppo dei piani strategici della società.

Soluzione realizzata

Averna ha iniziato a valutare una soluzione applicativa che fosse in grado di gestire un portafoglio di diversi marchi suddivisi tra più sedi produttive geograficamente distanti. Inoltre, essendo il reparto IT relativamente piccolo e formato da nove persone, era necessario che la nuova infrastruttura fosse scalabile e facile da sostenere ma, nello stesso tempo, offrisse avanzate funzionalità senza la necessità di intensi sforzi di sviluppo.

In collaborazione con SAP Italia Consulting, un'azienda posseduta al 100% da IBM Global Business Services, Averna ha selezionato Bott1e-One, una soluzione certificata della famiglia SAP Business All-in-One e basata sul software SAP ERP. Con questa soluzione il gruppo Averna gestisce le proprie attività contabili, quelle finanziarie, la gestione dei materiali, la pianificazione della produzione, la gestione della qualità, le vendite e la distribuzione e tutte le applicazioni di gestione del Data Warehouse.

Benefici ottenuti

“Il software SAP è uno dei chiari leader del mercato nel settore delle bevande alcoliche, con una forte competenza riguardo la sicurezza, l'affidabilità, la qualità e l'innovazione.” afferma Biagio Messina (Averna Group IT Director). “L'alto livello di flessibilità e di adattabilità di SAP costituisce una interessante risposta per le esigenze del gruppo Averna. Anche se le nostre aziende differiscono nella loro produzione e nella gestione dei processi, la soluzione SAP consente di rispondere alle domande del gruppo raccogliendo le informazioni consolidate da ogni linea di prodotto.”

Inoltre, per la prima volta, ogni cliente ha un unico codice di identificazione, consentendo a livello di Gruppo il controllo del credito, il calcolo delle vendite per volumi e relazioni che devono essere create rapidamente e facilmente.

Utilizzando queste informazioni, il gruppo Averna ha la possibilità di razionalizzare e pianificare la produzione riducendo le scorte. Ulteriori vantaggi si sono ottenuti considerando un processo d'acquisto più efficiente ed una razionalizzazione logistica.

Per maggiori info: ibm.com/software/it/eldorado

**Averna SpA
Caltanissetta, Italia**

