



Stefano Tironi

IT - Gruppo Lonati





Gruppo Lonati SpA

leader mondiale
nella produzione di macchine per calze

Fatturato: 100 Milioni di euro
Produzione annua: 5.500 macchine



Perchè cambiare?

“Necessità di nuovi stimoli.....
ci sentivamo ormai obsoleti.....”





Come realizzare il cambiamento....

- Nuove metodologie di lavoro
- Nuova Infrastruttura tecnologica
- Nuova Organizzazione interna
- Cambio generazionale





Come realizzare il cambiamento....

- Apertura verso l'esterno:
 - Necessità di apertura verso i ns. Distributori
- Maggiori integrazione con dati "Esterni"
 - Ufficio Tecnico – Commercio elettronico – Magazzini Automatici



Il progetto: Modello Integrato di Gruppo

- Disegno modello TO BE “Organizzativo di Gruppo” per i processi operativi e di supporto
- Flusso Intercompany Automatizzato
- Centralizzazione Processi “Acquisti” - “ Amministrativo”
- Integrazione Flusso “Ciclo di Vita del Prodotto” (Ufficio tecnico - Ufficio Programmazione)



Il progetto: I benefici attesi

- Univocità Informazione di Gruppo
- Univocità codifica con elaborazione
“Costi - Ricavi - Efficienza“
comparabili per Entità Giuridiche del Gruppo



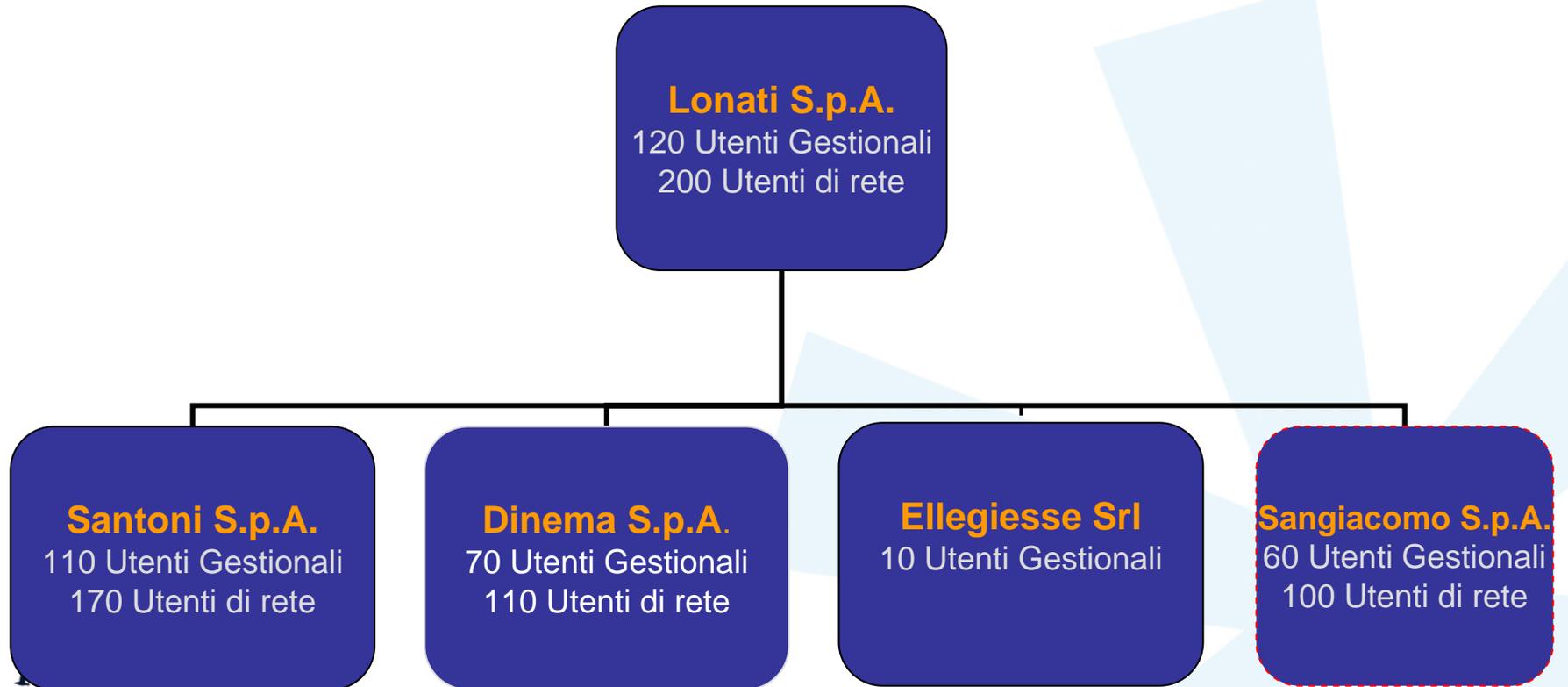


Il progetto: I benefici attesi

- Eliminazione attività manuali
- Univocità rapporto con i Fornitori per tutte le società del gruppo (gestione del pricing di approvvigionamento)
- Ottimizzazione del Processo Amministrativo



Gruppo Lonati SpA





Il progetto: Gli obiettivi raggiunti

- Unificazione ufficio acquisti
- Accentramento Amministrazione
- Mrp su magazzino ricambi e post vendita
 - 80% back order !
- Controllo di gestione
- Ufficio tecnico integrato
- Configuratore commerciale



Stefano Tironi

IT - Gruppo Lonati

