

IBM Rational Focal Point

Elementos destacados

- 1. Asegura que las actividades de TI están al mismo nivel que las prioridades estratégicas, y a la vez proporciona flexibilidad y capacidad de respuesta al cambio***
- 2. Le permite analizar, evaluar y medir objetivamente las iniciativas de TI frente a otras fuerzas de la competencia, como la relación entre coste y valor***
- 3. Da soporte a una toma de decisiones mejor informada, mediante la consolidación del feedback por parte de los participantes en el proceso en un repositorio centralizado y basado en web***
- 4. Proporciona una orientación de prácticas recomendadas acerca de cómo definir y ejecutar una cartera de inversiones basada en clientes y en valor empresarial, análisis empresarial y colaboración entre los participantes en el proceso***
- 5. Hace que la arquitectura empresarial (EA - Enterprise Architecture) sea más accionable a través de la integración con el software IBM Rational System Architect, permitiéndole analizar, priorizar y planificar el suministro de sus objetivos de EA en función del feedback empresarial***

Tome decisiones que aporten un mayor valor a sus clientes y a su negocio

No siempre resulta sencillo determinar las prioridades empresariales. Debe estar seguro de que las necesidades del negocio, el mercado y sus clientes se vehiculan correctamente. El software IBM Rational® Focal Point™ es una solución de gestión de carteras completa que ayuda a priorizar y a seleccionar las inversiones correctas, equilibra el cambio y las necesidades empresariales y pone al mismo nivel los recursos para proporcionar las capacidades correctas en el momento adecuado. El software Rational Focal Point aprovecha una combinación de información cualitativa y cuantitativa, permitiéndole tomar decisiones de gestión de su cartera, sin influencias externas. Dando soporte para evaluar las oportunidades, gracias al uso de información crítica de participantes en el proceso y del mercado, el software Rational Focal Point puede ayudarle a tomar decisiones que proporcionen mayor valor empresarial a los clientes y a su empresa.

El software Rational Focal Point le ayuda a analizar, evaluar y medir objetivamente y con frecuencia fuerzas en competencia, como la relación entre coste y valor, para poder elegir los mejores proyectos para desarrollar y suministrar, con el enfoque correcto y en el momento adecuado, creando una cartera con una mayor optimización del valor. La aplicación también:

- *Da soporte a una toma de decisiones coherente, permitiéndole capturar y priorizar necesidades empresariales y del mercado, en un repositorio centralizado basado en web, utilizando los inputs de clientes y participantes internos, junto con las investigaciones de mercado.*
- *Proporciona unas capacidades de visualización, priorización, hoja de ruta y planificación para ayudarle a valorar el efecto de las decisiones y crear planes asumibles, basados en el valor y equilibrados frente a restricciones internas de recursos.*
- *Le ayuda a identificar escenarios alternativos y los sacrificios asociados en base a criterios objetivos, ayudándole a diferenciar entre inversiones similares y competitivas.*
- *Proporciona soporte para un enfoque coherente y basado en equipo para recopilar información, evaluar opciones y revisar el progreso de la cartera.*
- *Supera el desnivel entre negocio y desarrollo, centralizando información que resultará clave para la toma de decisiones, informes de estado y revisiones de cartera.*

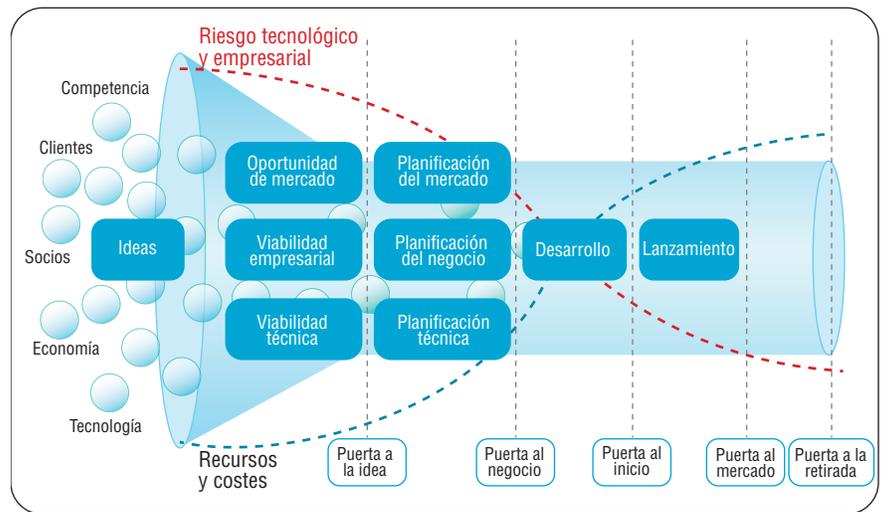


Figura 1: El software IBM Rational Focal Point proporciona la perspectiva que necesita para gestionar todo el ciclo de vida de desarrollo y suministro, desde su concepción hasta su retirada.

- *Prioriza y visualiza continuamente las necesidades de los participantes en el proceso, minimizando el riesgo de reducción o eliminación de elementos de alcance valioso durante el suministro del proyecto.*
- *Centraliza la información, lo cual ayuda a reducir la dependencia en correo electrónico, documentos u hojas de cálculo, aumentando la capacidad de respuesta a condiciones cambiantes del mercado o del negocio.*
- *Se integra con soluciones de arquitectura empresarial (EA), ayudándole a que sus planes de transformación de TI empresariales sean más accionables y enfocados a obtener valor.*
- *Permite la ejecución de sus decisiones de inversión con la integración con las aplicaciones de gestión de proyectos, permitiéndole delimitar y priorizar elementos de trabajo al mismo nivel que los requisitos de los participantes en el proyecto clave para asegurar una ejecución enfocada a la obtención de valor*

Soporte para una toma de decisiones mejor informada

Gracias a permitirle incorporar automáticamente el feedback de los participantes clave en el proceso a la toma de decisiones, el software Rational Focal Point le proporciona la oportunidad de priorizar las necesidades para tomar de una forma más correcta las decisiones acerca de qué iniciativas deben ejecutarse, y por qué. El software Rational Focal Point aprovecha diversas técnicas de selección basadas en el valor para eliminar la subjetividad que puede perjudicar la toma de decisiones de la organización y suponer unas decisiones pobres. Su plataforma de colaboración ayuda también a reducir el caos derivado de la gestión de la información de las carteras mediante correos electrónicos, documentos y hojas de cálculo, centralizando la información, para que pueda ser compartida por los ejecutivos, jefes de proyecto, departamentos financieros, equipos de desarrollo, y otros participantes en el proceso. El software Rational Focal

Point puede ayudarle a determinar la interacción y el efecto de la secuencia de un proyecto en los ingresos, el coste y los recursos, de tal forma que se pueden alinear y ajustar con rapidez las hojas de ruta a medida que se producen cambios en las necesidades del mercado o del negocio.

Suministro de prácticas recomendadas de gestión de carteras

El software Rational Focal Point no solo proporciona una perspectiva de las necesidades del mercado y del negocio; también proporciona orientación acerca de cómo definir una cartera de inversiones orientada al valor empresarial y a los clientes, al análisis de mercado y a la colaboración entre los participantes en el proyecto. Mediante el uso de esta orientación se puede diseñar una cartera que equilibre las necesidades del mercado y los objetivos estratégicos de la organización, y la rentabilidad de las inversiones. La validación continuada a través del ciclo de vida de desarrollo y suministro permite rediseñar las prioridades a medida que las condiciones del negocio van cambiando, utilizando información acerca de beneficios y costes en tiempo real. El software Rational Focal Point permite asegurar un equilibrio óptimo entre las capacidades estratégicas necesarias con las aplicaciones, los proyectos y los productos soportados. También da soporte a una asignación de recursos más eficaz, para poder poner al mismo nivel las decisiones de desarrollo y la estrategia empresarial general.

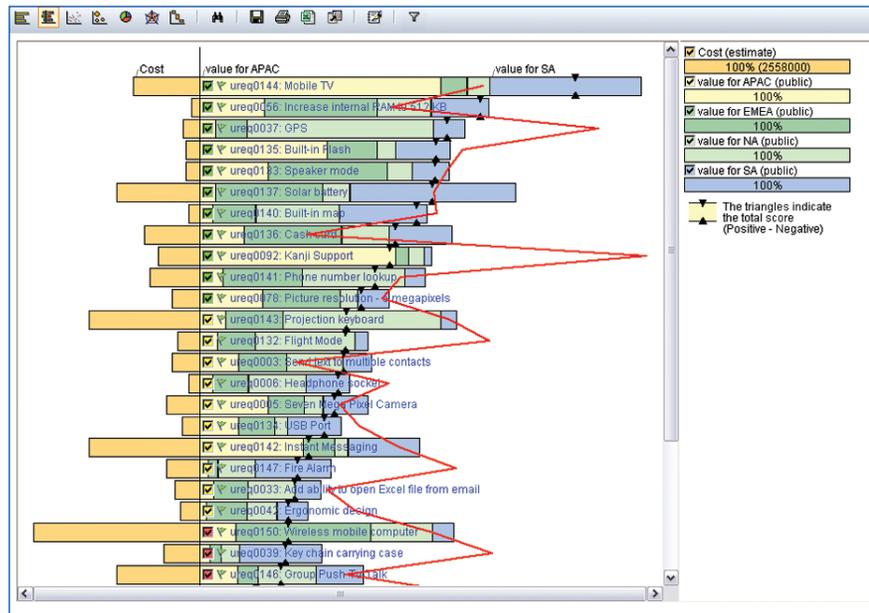


Figura 2: El software Rational Focal Point le permite visualizar el valor y los esfuerzos de diversos participantes en el proceso, visualizando también los puntos de acuerdo y discrepancia de estos participantes

Soporte para un éxito a largo plazo con unas inversiones más estratégicas

El aprovechamiento del software Rational Focal Point permite centrarse más fácilmente en las actividades estratégicas, incluyendo el análisis de escenarios de inversiones, que ayuda a asegurar que la cartera suministra unos proyectos más satisfactorios durante un plazo largo, con un mayor nivel de capacidad de predicción.

El software Rational Focal Point proporciona un capacidades de medición, colaboración y análisis de gran profundidad, para ayudarle a asegurar que las inversiones tendrán unos resultados orientados a la obtención de valor con un riesgo reducido y un coste general menor. Cuando tenga que suministrar una gestión de carteras de productos, proyectos y aplicaciones, el software Rational Focal Point le ayuda a optimizar el valor empresarial de sus inversiones.

Alineación con la estrategia de EA

El software de Rational Focal Point se integra con el software IBM Rational System Architect®, permitiéndole analizar y priorizar sus iniciativas de EA. A través de la integración del producto puede solicitar feedback a los participantes en el proyecto, para estar seguro de que sus planes de EA se ponen al mismo nivel que las prioridades empresariales actuales. Como resultado, puede seleccionar proyectos y aplicaciones que equilibren los objetivos a largo y medio plazo del negocio y ajustar los planes y objetivos a medida que las condiciones van cambiando. La comprensión de las ventajas de cada aplicación y elemento, junto con los costes de funcionamiento y mantenimiento asociados, es una relación crítica entre el paso y el futuro. La medición del valor empresarial, los costes y el riesgo de los activos permite tomar unas decisiones con mejor información acerca de dónde



es necesario situar el hardware, el software y los recursos humanos, y crear una hoja de ruta que permita realizar la transición hacia el estado futuro deseado, minimizando el efecto del cambio.

¿Por qué IBM?

Gracias a su soporte para evaluar oportunidades mediante información objetiva, el software Rational Focal Point puede ayudarle a tomar decisiones con una mejor información, que aporten una mayor valor a sus clientes y a su negocio. Además, IBM tiene una experiencia comprobada para ayudarle a transformar su cartera, poniéndola al mismo nivel

que sus objetivos empresariales.

IBM proporciona también prácticas recomendadas para la gestión de productos, proyectos y carteras, ayudándole a obtener el mayor valor empresarial de su cartera.

Más información

Para obtener más información acerca de cómo IBM puede ayudarle a poner al mismo nivel sus inversiones y sus prioridades empresariales, póngase en contacto con su representante o Business Partner de IBM, o visite la dirección:

ibm.com/software/rational/offerings/ppm/portfolio.html

© Copyright IBM Corporation 2009

IBM Corporation
Software Group
Route 100
Somers, NY 10589
EE.UU.

Producido en los EE.UU.
Octubre de 2009
Reservados todos los derechos

IBM, el logotipo de IBM y Rational son marcas registradas o marcas comerciales registradas de International Business Machines Corporation en los Estados Unidos, en otros países o en ambos. Si estos u otros términos de marcas registradas de IBM están marcados la primera vez que aparecen en esta información con un símbolo de marca registrada (® o ™), significa que se trata de marcas registradas o bajo derecho común en EE.UU. propiedad de IBM en el momento de publicar esta información. Estas marcas registradas pueden estar también registradas en otros países. Encontrará una lista actualizada de marcas registradas de IBM en la web en el apartado sobre información de Copyright y marcas registradas en ibm.com/legal/copytrade.shtml

Otros nombres de empresas, productos y servicios pueden ser marcas registradas o marcas de servicio de otros.

Las referencias en este documento a productos o servicios de IBM no implican que IBM tenga previsto comercializarlos en todos los países en los que opera.

La información contenida en este documento se proporciona únicamente con fines informativos. Aunque se ha hecho todo lo posible por verificar la exactitud y precisión de la información contenida en este documento, se proporciona "tal cual" sin garantía de ningún tipo, explícita o implícita. Además, esta información se basa en las estrategias y planes de producto actuales de IBM, sujetos a cambio por parte de IBM sin previo aviso. IBM no se hará responsable de ningún daño resultante del uso de, o relacionado con, este documento o cualquier otro material. Nada de lo contenido en este documento pretende, ni tendrá el efecto de, otorgar garantía alguna ni crear ninguna representación de IBM, o de sus proveedores o licenciatarios, ni alterar los términos y condiciones del acuerdo de licencia aplicable que rige el uso del software de IBM..