



IBM Software Group

Gestión estratégica del portfolio de proyectos y servicios con

IBM® Rational Portfolio Manager v6.1



Alex Ballarín – IBM Software Development Tools

alex_ballarin@es.ibm.com

@business on demand software

Agenda

- Desarrollo SW en la era de Business On Demand
- El desafío de la gestión de cartera de proyectos
- Introducción a IBM Rational Portfolio Manager (RPM)
- Integración de RPM y Rational Team Unifying Platform
- Servicios de IBM y puesta en marcha

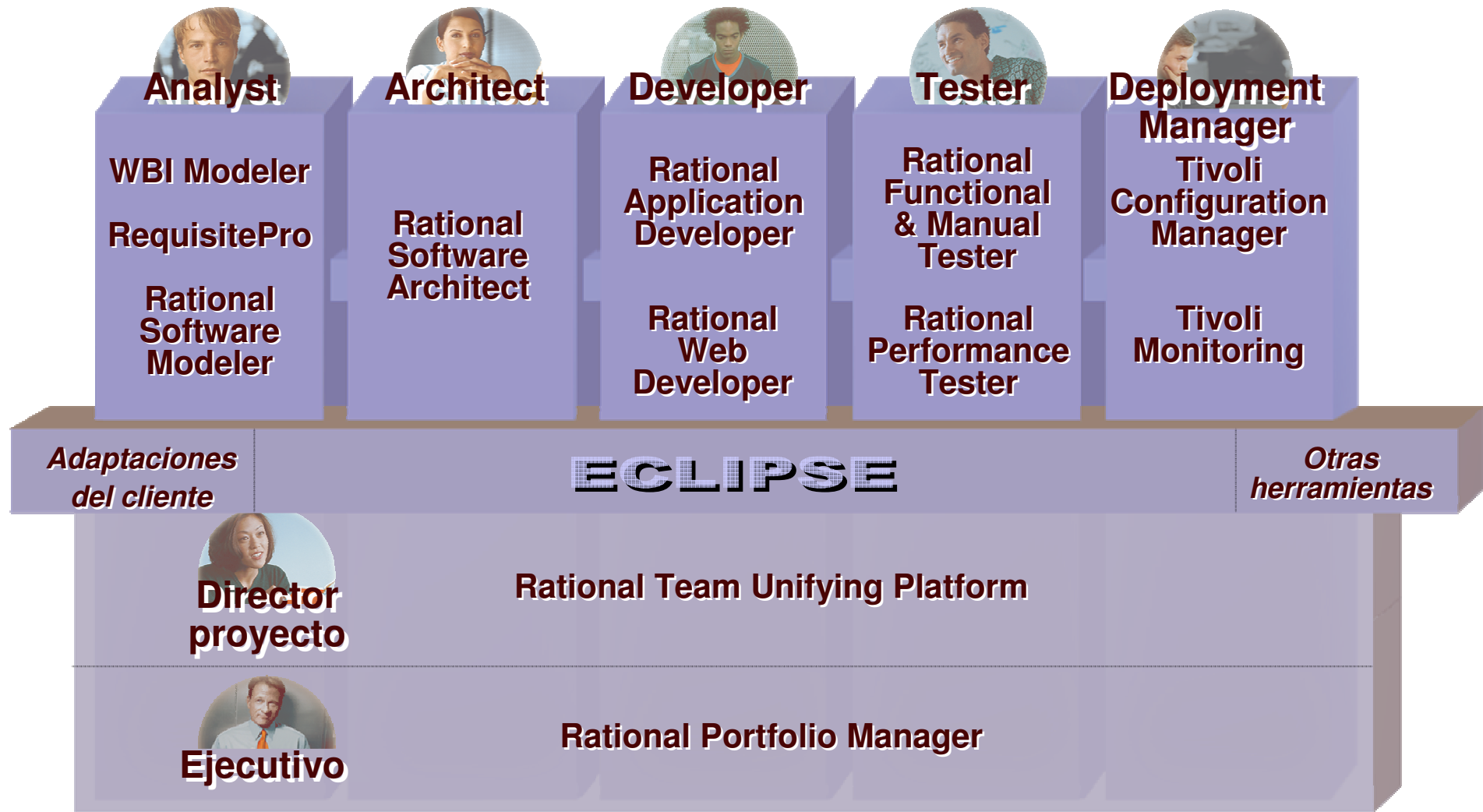
Agenda

- Desarrollo SW en la era de Business On Demand
- El desafío de la gestión de cartera de proyectos
- Introducción a IBM Rational Portfolio Manager (RPM)
- Integración de RPM y Rational Team Unifying Platform
- Servicios de IBM y puesta en marcha

Desarrollo orientado y dirigido por el negocio



IBM SDP: Una plataforma que todo cubre el ciclo de vida



Soluciones IBM para la gestión del proceso y portfolio

Beneficios

- Alinear los esfuerzos de TI con el impacto del negocio
- Mitigar riesgos pronto
- Trabajo en equipo efectivo
- Mejor priorización y alcance de los proyectos



Capacidades

- Planificar y estimar proyectos
- Gestionar equipos con mejores prácticas probadas
- Seguimiento basado en datos reales

Productos de la familia IBM Rational	Director proyecto	Analista	Probador	Desarrollador
IBM Rational Portfolio Manager	✓	✓		
IBM Rational Portfolio Manager Console			✓	✓
IBM Rational SUMMIT Ascendant	✓	✓		
IBM Rational Team Unifying Platform	✓	✓	✓	
IBM Rational Unified Process	✓	✓	✓	✓
IBM Rational Suite	✓	✓	✓	✓

Agenda

- Desarrollo SW en la era de Business On Demand
- **El desafío de la gestión de cartera de proyecto**
- Introducción a IBM Rational Portfolio Manager (RPM)
- Integración de RPM y Rational Team Unifying Platform
- Servicios de IBM y puesta en marcha

¿Tenemos problemas de gestión de portfolio?

Síntoma	Causa originante
Alinear la IT con las necesidades del negocio	
Perfección que la IT no genera valor	<i>Las iniciativas de IT no están alineadas con las necesidades críticas del negocio</i>
Iniciativas IT duplicadas o en conflicto	Los proyectos se planifican aisladamente y sin vision global y colaborativa
Se usa más tiempo revisando que construyendo	Falta de seguimiento en los proyectos
Los proyectos de bajo valor (prescindibles) consúmen muchos recursos	<i>Se les asigna prioridad sin tener en cuenta los demás proyectos y los recursos disponibles</i>
Aprovechar la experiencia de proyectos pasados	
Responsabilidades no asumidas o equivocadas	Falta de metodología de desarrollo y de proyecto
Resultados impredecibles	<i>Lo único que se repite es "hacerlo todo de nuevo"</i>
Trabajo repetido	No hay un proceso común o compartición de activos entre proyecto
Equipos mal compensados	Gestión de recursos no planificada

Procesos de la gestión de portfolio de proyectos

¿Cómo ayuda Rational Portfolio Manager?

- **Gestionar los portfolios y alinearse con los objetivos del negocio**
 - ▶ Alinear las prioridades, los proyectos y los recursos consumidos con la estrategia de negocio para soportar sus necesidades
- **Gestionar el alcance y generar valor al negocio**
 - ▶ Cualificar y gestionar las iniciativas y los requisitos de negocio para transformarlos en programas, propuestas y proyectos definidos y cuantificables.
- **Gestionar el trabajo y planificar una aproximación equilibrada**
 - ▶ Planificación, coste, presupuestos, informes sobre programas, proyectos, aprovisionamiento
- **Gestionar recursos y optimizar los perfiles de los recursos**
 - ▶ Utilizar perfiles de recursos para asignar recursos de manera efectiva y poder gestionar las habilidades de la organización
- **Gestionar y regular la salud financiera**
 - ▶ Gestionar las cuentas de cargo y seguir los reportes de tiempo, los gastos y las inversiones de capital
- **Gestional excepciones y reaccionar a cambios en las necesidades**
 - ▶ Capturar, cuantificar, asignar, colaborar, y comunicar, seguir acciones, excepciones, riesgo, restricciones, oportunidades y cambios, dentro de un modelo de workflow
- **Gestionar la calidad y seguir los resultados esperados**
 - ▶ Asegurarse que se atienden las prioridades del cliente mediante la verificación del correcto seguimiento de la metodología.

Agenda

- Desarrollo SW en la era de Business On Demand
- El desafío de la gestión de cartera de proyectos
- **Introducción a IBM Rational Portfolio Manager (RPM)**
- Integración de RPM y Rational Team Unifying Platform
- Servicios de IBM y puesta en marcha

Rational Portfolio Manager



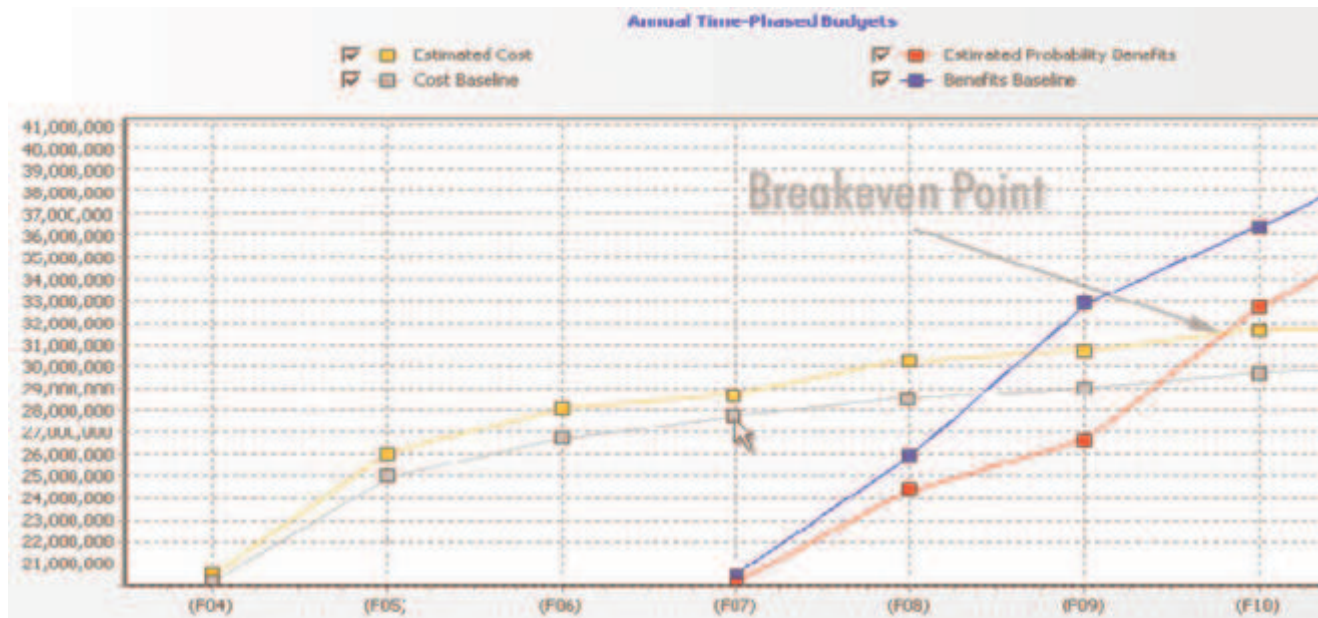
Visibilidad para la dirección general y financiera

- Visualizar los proyectos IT y la integridad de los activos
 - ▶ Ver las inversiones empresariales
 - ▶ Evaluar los activos existentes de IT
 - ▶ Evaluar como los proyectos de IT proporcionan valor al negocio
 - ▶ Seguir con efectividad los controles internos para los informes financieros
 - ▶ Optimizar las inversiones de IT
 - ▶ Tratar los activos IT como activos financieros
 - ▶ Determinar donde se está gastando el dinero
 - ▶ Sustener un flujo estable de proyectos exitosos



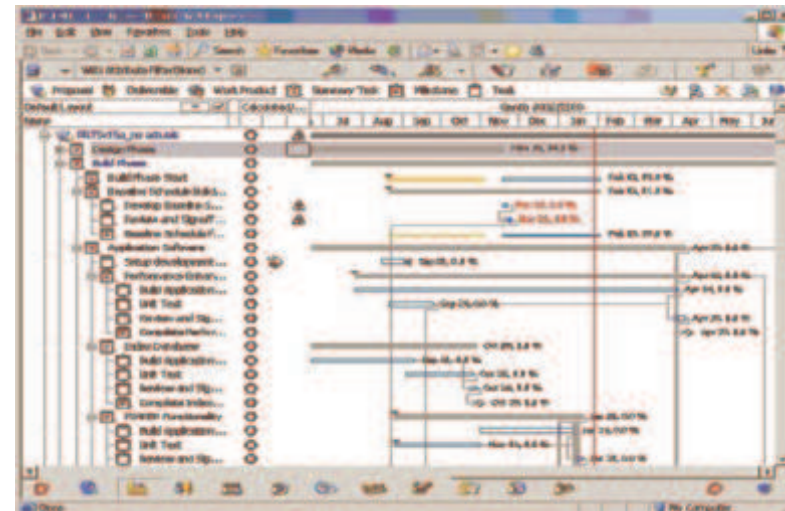
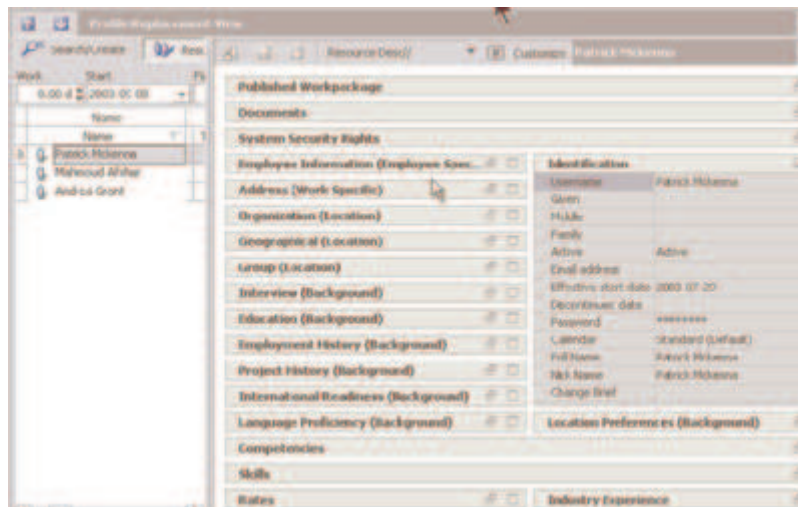
Control para jefes de informática (CIOs – CTOs)

- Mejorar la eficiencia de negocio del departamento de IT
- Alinear las inversiones con los objetivos de negocio
- Mejorar la satisfacción del cliente de IT (interno y externo)
- Crear **mas** ventaja competitiva mediante inversiones en IT
- Controlar los costes de IT



Program/Project Managers and Team Practitioners

- Planificar, ejecutar y **gestionar proyectos de manera consistente**
- Usar las **habilidades adecuadas**, en la **tarea adecuada** y en el momento adecuado
- Gestionar las **incidencias** y el **riesgo** antes que estos **impacten al proyecto**
- **Integrar** los reportes de **tiempo** y **gastos** como parte del proceso de seguimiento



Agenda

- Desarrollo SW en la era de Business On Demand
- El desafío de la gestión de cartera de proyectos
- Introducción a IBM Rational Portfolio Manager (RPM)
- **Integración de RPM y Rational Team Unifying Platform**
- Servicios de IBM y puesta en marcha

Portfolio Manager y Rational Team Unifying Platform



Team Unifying Platform y Portfolio Manager

- Mantener los proyectos controlados
 - ▶ Priorización objetiva de los proyectos
 - ▶ Estado del proyecto preciso, desde la perspectiva financiera y técnica
 - ▶ Asignación de recursos basada en criterios objetivos
- Ejecutar los proyectos de manera eficiente
 - ▶ Aplicar, adaptar y compartir los métodos de ejecución de proyecto
 - ▶ Utilizar metodologías probadas de desarrollo
 - ▶ Comunicar efectivamente el cambio en artefactos y entregables
- Involucrar a todos los implicados
 - ▶ Gestionar actividades de desarrollo de software con soluciones de apoyo al equipo de desarrollo
 - ▶ Proporcionar a la dirección una visibilidad consistente que les involucre mejor en los proyectos
 - ▶ Proporcionar al director de proyecto una alineación del estado técnico y de gestión del proyecto

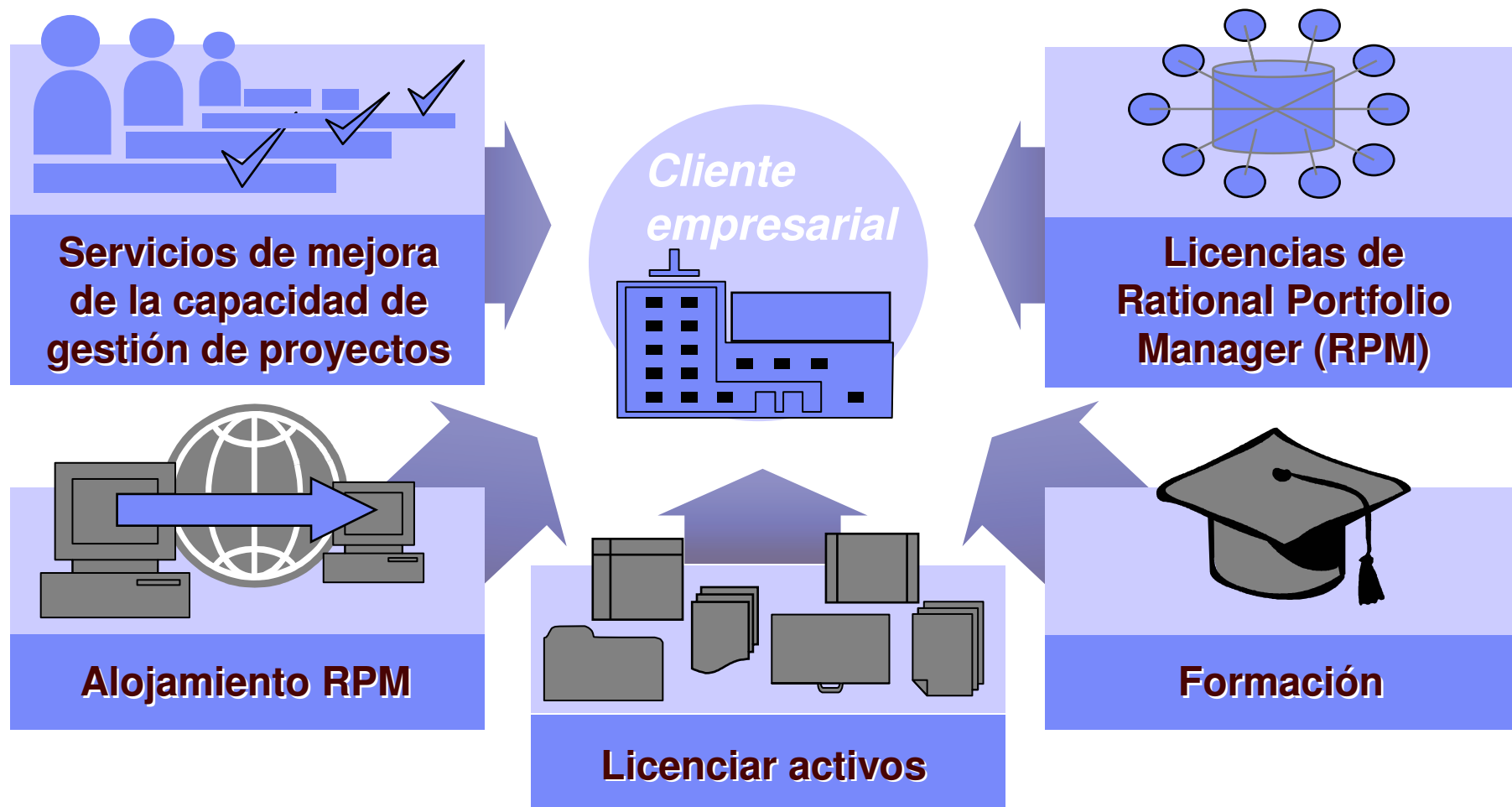


***Desarrollo
orientado al
negocio***

Agenda

- Desarrollo SW en la era de Business On Demand
- El desafío de la gestión de cartera de proyectos
- Introducción a IBM Rational Portfolio Manager (RPM)
- Integración de RPM y Rational Team Unifying Platform
- **Servicios de IBM y puesta en marcha**

Servicios que ofrece IBM para la mejora de la práctica y gestión de los proyectos



Questions

Thank
you