

# Agile IBM Software-Entwicklung mit Rational Team Concert.

*Verbesserte Zusammenarbeit durch Scrum im Böblinger IBM Forschungs- und Entwicklungszentrum*

---

## Überblick

### Die Anforderung

Unterstützung der Scrum-Prozesse und agiler Software-Entwicklung von kleineren verteilten Teams bei IBM Research & Development.

### Die Lösung

Implementierung von IBM Rational Team Concert und Jazz.

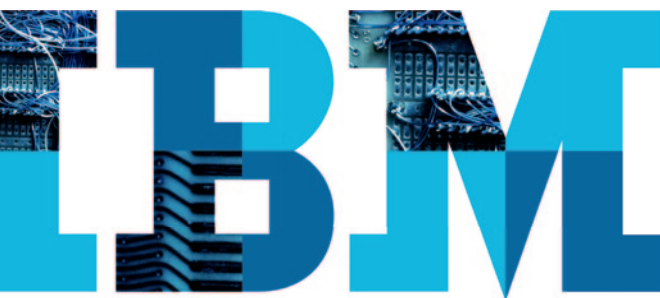
---

In Böblingen in der Nähe von Stuttgart entstehen seit 1953 Software- und Hardware-Technologien für den Weltmarkt. Hier hat die IBM Deutschland Research & Development GmbH ihren Sitz, eines der größten Forschungs- und Entwicklungszentren der IBM weltweit. Im globalen Verbund arbeitet das Unternehmen mit den mehr als 60 Forschungs- und Entwicklungszentren der IBM zusammen. Rund 2.000 Informatiker, Elektroingenieure und Physiker entwickeln hier die nächsten Generationen von Mikroprozessoren und Großrechnern, Unternehmens-Software sowie Middleware wie WebSphere, Lotus, Information Management und Tivoli. Weitere Schwerpunkte liegen bei Open Source und Cloud Computing.

„IBM Middleware ist das Zentrum für den Austausch von Daten und Informationen zwischen verschiedenen Anwendungen und IT-Infrastrukturen“, erläutert Thomas Starz, Software-Entwickler und Leiter eines Subteams in einer der über 40 Projektgruppen in Böblingen. „Wir entwickeln produkt- und lösungsorientiert, um die Produktivität von Organisationen zu erhöhen. Das gilt auch für unsere eigene Organisation.“ Das Gesamtteam arbeitet an Virtualisierungs- und Automatisierungstechnologien von Tivoli, speziell an dem Produkt Tivoli Service Automation Manager. Das Subteam von Thomas Starz, wozu auch zwei Entwickler mit Arbeitsplatz in Indien gehören, nutzt seit 2009 Rational Team Concert für seine auf Scrum aufbauenden Arbeitsprozesse. „Scrum ist eine effiziente Methode des Projektmanagements innerhalb agiler Software-Entwicklungsprozesse“, sagt Thomas Starz, „und mit der Version 2 von Rational Team Concert sind entscheidende Verbesserungen für die Unterstützung von Scrum und die Entwicklungsplanung realisiert worden. Auch der Web Client wurde weiter optimiert.“

## Quantensprung mit Version 2.

Als Experte für agile Entwicklung und zertifizierter Scrum Master unterstützt Thomas Starz mit seinem Best-Practices-Wissen auch verschiedene andere IBM Teams bei der Einführung dieses Werkzeugs. Zur Entwicklungsumgebung gehören selbstverständlich Rational-Produkte wie ClearCase, Clearquest und Build Forge. „Wir waren auf der Suche nach einem neuen Werkzeug für unser verteiltes Team, und über Empfehlungen kam Rational Team Concert in der ersten Version in den Fokus“, blickt Thomas Starz zurück. RTC 1.0 wurde in Hinblick auf die Scrum-Prozesse näher untersucht und auch für verschiedene Aufgaben eingesetzt. „Ein Quantensprung erfolgte dann mit der Veröffentlichung der erweiterten und verbesserten Version 2.0. Scrum funktioniert damit so, wie es erdacht war. Speziell mit der Version 2.0.0.2 haben wir jetzt ein Werkzeug, das unsere Prozesse optimal unterstützt, dank der ausgefeilten Templates nur minimale Anpassungen erforderte, rasch einsetzbar war und sich sehr fein auf einzelne Teamarbeitsprozesse abstimmen lässt.“



---

## Der geschäftliche Nutzen

- Flexible Anpassbarkeit von Plänen und Anwendungsszenarien an geänderte Kundenanforderungen für höheren geschäftlichen Wert
- Transparentes Projektmanagement, feine Abstimmbarkeit auf einzelne Teamarbeitsprozesse, Dokumentation aller Entscheidungsprozesse
- Rasch einsetzbare fertige Prozess-Templates für alle Scrum-Arbeits-elemente

## Lösungskomponenten

### Software

- IBM Rational Team Concert 2.0
- 

*„Mit der Version 2 von Rational Team Concert sind entscheidende Verbesserungen für die Unterstützung von Scrum und die Entwicklungsplanung realisiert worden.“*

– Thomas Starz, Software-Entwickler,  
Teamleiter, Certified Scrum Master,  
IBM Deutschland Research & Development  
GmbH, Böblingen

---

## Gemeinsame Kontrolle und Transparenz über jeden Teilarbeitsstatus.

Das Team nutzt die fertigen Prozess-Templates von RTC für alle Scrum-Rollen, strukturierten Arbeitsbesprechungen und Artefakte wie Product Backlogs und Sprint Backlogs. Das erleichtert die Durchführung von internationalen Projekten deutlich, vereinfacht die Planung und verbessert die Kommunikation zwischen den Mitgliedern verteilter Teams. Zu den Vorteilen gehört die Konzentration auf die jeweils wichtigsten nachfolgenden Teilaufgaben, die Priorisierung von Aufgaben abhängig vom Projektverlauf, der eindeutige Bezug auf geschäftliche Anforderungen, die gemeinsame Verfolgung von Zwischenzielen und Zeitaufwandsabschätzung sowie die effiziente Zusammenarbeit durch transparente Aufgabenverteilung und tägliche Statuserfassung. Dadurch werden Unstimmigkeiten früh erkannt, was zu verbesserter Software-Qualität führt und Entwicklungsprojekte signifikant beschleunigen kann. Alternative Lösungen, die viel händischen Aufwand erfordern und die Teamarbeit nicht optimal unterstützen, sind dafür nicht geeignet. „Wir sind äußerst zufrieden mit diesem Werkzeug und waren von Anfang an überzeugt“, resümiert Thomas Starz. „Alle Alternativen, auch im Open-Source-Bereich, schätzen wir als nicht so leistungsfähig ein. Auch der Source-Control-Ansatz von RTC ist definitiv besser als bei anderen Versionskontrollsystemen.“ Als Ergänzung zu RTC prüft das Team den Einsatz von Rational Quality Manager für das Testmanagement und Requirements Composer für das Anforderungsmanagement.



---

© Copyright IBM Corporation 2010

IBM Deutschland GmbH  
IBM-Allee 1  
71139 Ehningen  
[ibm.com/de](http://ibm.com/de)

Die IBM Homepage finden Sie unter:  
[ibm.com](http://ibm.com)

IBM, das IBM Logo und [ibm.com](http://ibm.com) sind Marken der International Business Machines Corporation in den USA und/oder anderen Ländern.

Weitere im Text erwähnte IBM Produkte und -Dienstleistungen sind Marken oder eingetragene Marken der IBM Corporation in den USA und/oder anderen Ländern. Weitere Unternehmens-, Produkt- oder Servicennamen können Marken anderer Hersteller sein.

Möglicherweise bietet IBM die in diesem Dokument beschriebenen Produkte, Services oder Funktionen nicht in allen Ländern an. Das Kopieren oder Speichern der in diesem Dokument enthaltenen Bilder ist ohne ausdrückliche schriftliche Zustimmung von IBM nicht gestattet. Alle Produkte und Services sind abhängig von ihrer Verfügbarkeit.

Das vorliegende Dokument soll lediglich einer allgemeinen Orientierung dienen.

Alle Rechte vorbehalten.



Bitte recyceln

---