

## IBM Finance Forum 2012

Für ein smartes Rechnungswesen und Controlling.

13. März 2012 im Kurhaus Wiesbaden

## Close.Consolidate.Report

Vorbereitung, Erfassung und Veröffentlichung von Finanzdaten

Michael Kurc, IBM Deutschland GmbH

## Hohe Risiken für die Berichtserstellung



Termin



Prozess



Inhalt

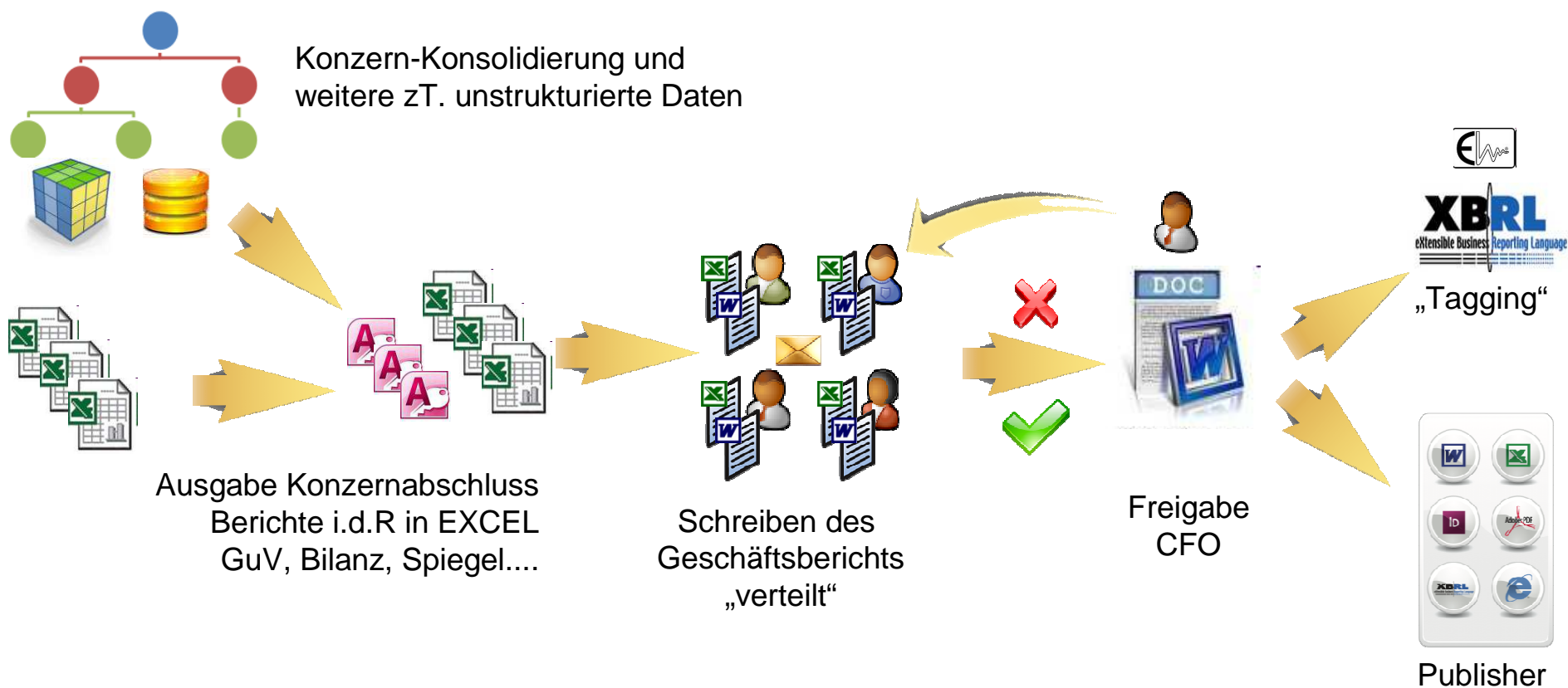


Compliance



# “Last Mile“ im Abschlussprozess eines Konzerns

meistens noch ein manueller Prozess



## IBM Cognos Financial Statement Reporting

unterstützt Unternehmen dabei,  
unzusammenhängende Berichtserstellungsprozesse,  
zusammenzuführen, um

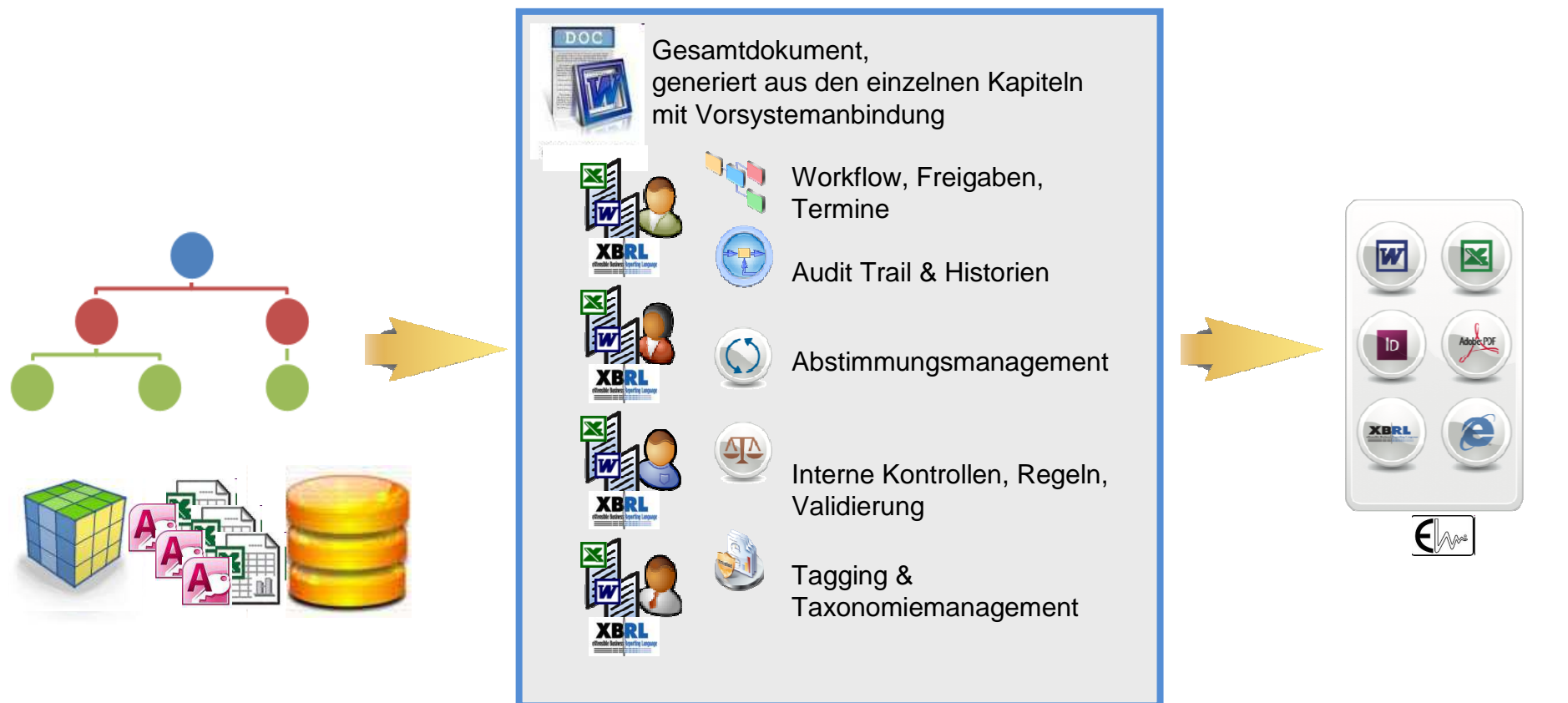
Aufwand,  
Kosten und  
Risiken  
zu senken.



**IBM Finance Forum 2012**

Für ein smartes Rechnungswesen und Controlling.

# “Last Mile“ im Abschlussprozess mit IBM Cognos FSR



strukturierte und unstrukturierte Daten aus Quellsystemen & Integration von TM1 und Controller

Schreiben des Geschäftsberichts bei gleichzeitigem Tagging für den XBRL Export „zentral“ in einem System und Prozess

Publisher oder XBRL-Empfänger



## Risikominimierung im Berichtserstellungsprozess durch IBM Cognos FSR



Termin



Durchlaufzeit ↓



Prozess



Abstimmungsaufwand ↓



Inhalt



Fehleranfälligkeit ↓



Compliance



Sicherheit ↑





## Analysten über FSR

### Gartner.

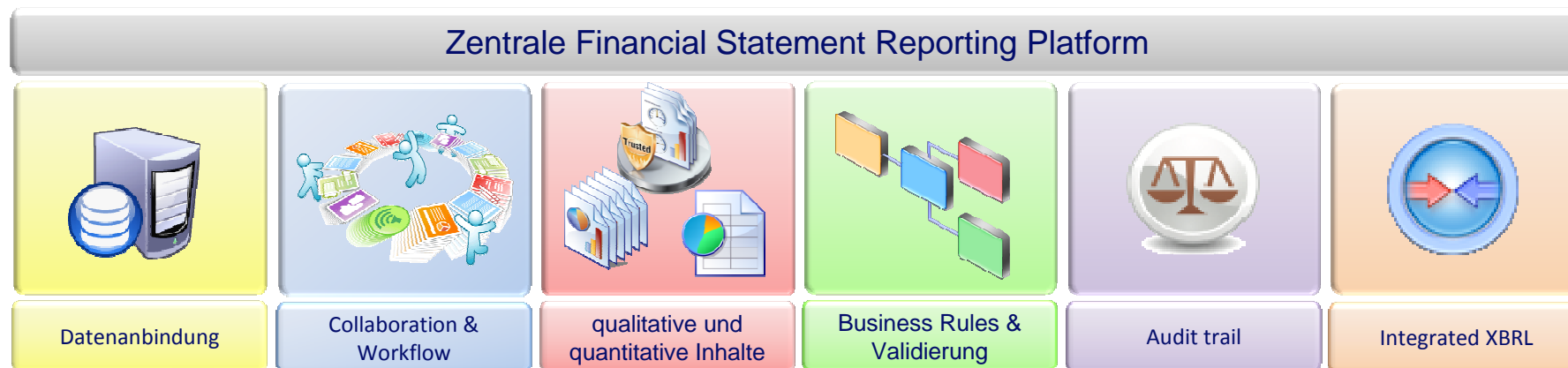
*"...FSR is a leader in this market..."*

*"Currently, FSR, the leader in this market, has established itself in financial governance through the recent successful introduction of its FSR product.... FSR can also apply XBRL tags for external disclosure that will aid in passing financial information to regulatory agencies. This workflow process also has the capability to extend into other critical "last mile" areas, such as tax reporting,...."*

*"..FSR has a differentiated capability to produce full regulatory filings as well as strong XBRL tools."*



## 6 Bausteine zu einer erfolgreichen Optimierung und Risikoreduzierung der „Last Mile“



Termin



Prozess



Inhalt



Compliance





## Einsatzmöglichkeiten für sämtliche Publikationspflichten

Beispiele:

- Geschäftsbericht und Präsentation
- Jahresbericht Kurzfassung
- Information zur Hauptversammlung / Tagesordnung
- Monats- und Quartalsberichte
- Banken- und Investorenberichte / IPO Dokument
- Genossenschaftsmeldungen
- Nachhaltigkeitsbericht
- Risikobericht
- Internationales Reporting (u.a. SEC Filings)
- Solvency Reporting
- Managementberichte
- Transferpreisdokumentation
- .....



## IBM Cognos Financial Statement Reporting



rationalisiert und automatisiert nachweislich den Prozess der Berichtserstellung



vereint qualitative (textliche) mit quantitativen (numerische und grafische) Inhalte



unterstützt umfassend ein workflow- und variabelengestütztes, gemeinsames Arbeiten

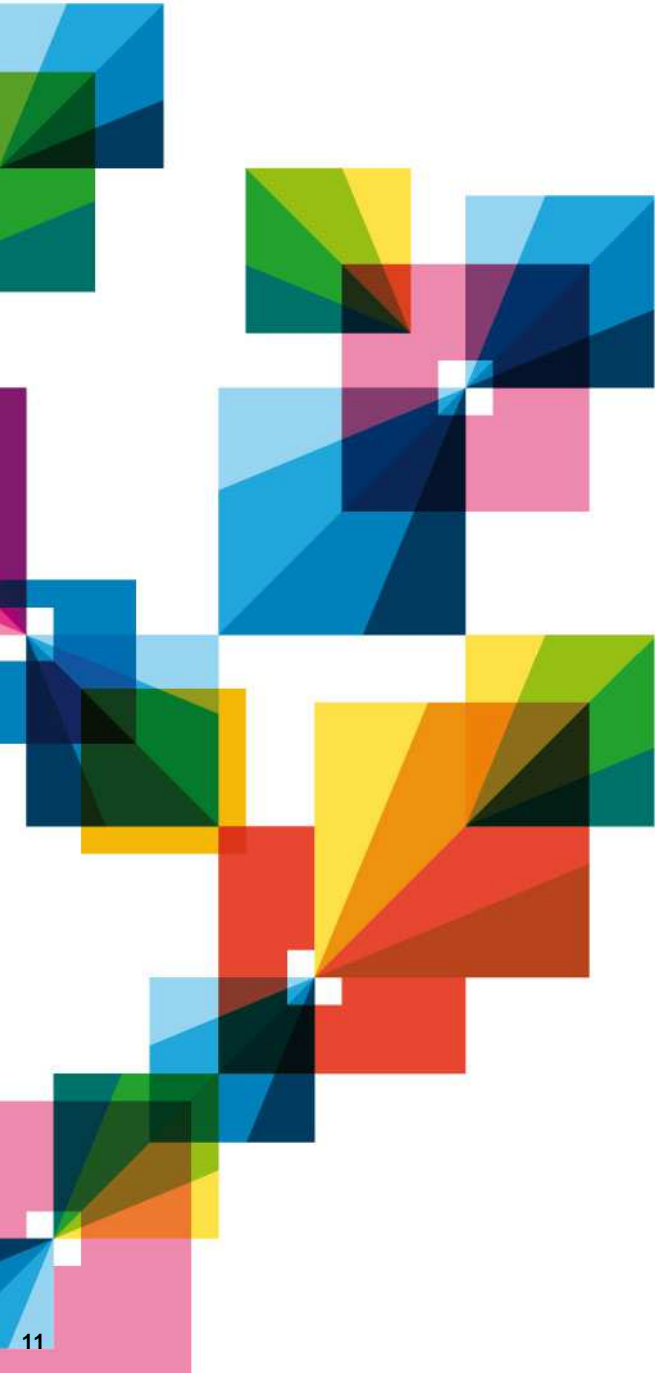


gewährleistet Prüfsicherheit u.a. durch Audit Trail, Historisierung, Versionsvergleich und Regelwerk



bietet geringe TOC weil von der Fachabteilung gepflegt und mit IBM Cognos TM1 und Controller integriert.





## IBM Cognos Financial Statement Reporting

unterstützt Unternehmen dabei,  
unzusammenhängende Berichtserstellungsprozesse,  
zusammenzuführen, um

Aufwand,  
Kosten und  
Risiken  
zu senken.



Mid-year Trend and Risk Report  
September 2011



# IBM Cognos FSR Dashboard mit Statusübersicht

File Forms XBRL Tools Administration Window Help

- Report Summary
  - Vorlagen
  - Variablen
  - Deckblatt
  - Kennzahlen
  - Brief an die Aktionäre
    - Kopfzeile
    - Brief an die Aktionäre
    - Fusszeile
  - Compliance Checklist
  - Lagebericht
  - GuV
    - GuV
    - GuV
  - Compliance Checklist
  - Bilanz
    - Bilanz
    - Bilanzwerte
  - Compliance Checklist
  - Anhang Segmentumsatz R...
    - Anhang Segmentumsatz R...
    - AnhangSegmentRegionen
    - Anhang Segmentumsatz Sp...
    - AnhangSegmentSparte
  - Compliance Checklist
  - Anhang Sonstige betriebliche E...
    - Anhang Sachanlagen
    - Anhang Forderungen
    - Anhang Text

### Document Summary

<b>Entity</b>	Finance Forum
<b>Period</b>	3/1/2012
<b>Document Name</b>	Closing Report
<b>Submission Due Date</b>	3/15/2012
<b># Working Days before Due Date</b>	3
<b>Document Owner</b>	No Owner
<b>Overall document sign-off</b>	0

### Document Status

■ Work in progress - 43.8 %
 ■ Review 1 - 21.9 %
 ■ Review 2 - 18.8 %
 ■ Approved - 6.3 %
 ■ CFO - 9.4 %

### Status by Object

Drag a column header here to group by that column

Section Name	Report Object	Object Type	Status	Workflow Due Date	Assigned To	Due Date	Content
Vorlagen	Vorlage	Normal	Approved				MS-Word
Vorlagen	Vorlage Spiegel	Normal	Work in progress		fastnet		MS-Excel
Vorlagen	Vorlage GuV	Normal	Work in progress		fastnet		MS-Excel
Vorlagen	CI-Guideline	Normal	Approved		fastnet		Attached PDF
Variablen	Variablen	Normal	Work in progress		fastnet		MS-Excel
Deckblatt	Deckblatt	Normal	Review 2		kurc		MS-Word
Deckblatt	Inhaltsverzeichnis	Normal	Review 2		kurc		MS-Word
Kennzahlen	Kennzahlen	Normal	Review 2		kurc		MS-Word
Kennzahlen	Kennzahlen	Normal	Review 2		kurc		MS-Excel
Kennzahlen	Umsatzentwicklung	Normal	Review 2		kurc		MS-Word
Kennzahlen	Umsatzentwicklung	Normal	Review 2		kurc		MS-Excel
Brief an die Aktionäre	Kopfzeile	Header	CFO		fsr		MS-Word
Brief an die Aktionäre	Brief an die Aktionäre	Normal	CFO		fastnet	3/12/2012	MS-Word
Brief an die Aktionäre	Fusszeile	Footer	CFO		fsr		MS-Word
Lagebericht	Lagebericht	Normal	Review 1		fsr		MS-Word
GuV	GuV	Normal	Work in progress		fastnet	3/16/2012	MS-Word
GuV	GuV	Normal	Work in progress		fastnet	3/16/2012	MS-Excel

No. objects: 32





# IBM Cognos FSR mit Variablen für Inhaltkonsistenz

The screenshot displays the IBM Cognos FSR (Financial Statement Reporting) interface. On the left, a tree view shows the report structure, including sections like 'Report Summary', 'Vorlagen', 'Variablen', 'Deckblatt', 'Kennzahlen', and 'Lagebericht'. The 'Lagebericht' section is currently selected.

The main configuration area on the right shows the following settings for the 'Lagebericht' object:

- Object Name: Lagebericht
- Object Type: MS-Word
- Document Type: Normal
- Object Due Date: (empty)
- Current Status: (green icon)
- Sort Sequence: 10
- Assigned User: fsr
- Print Option: Report
- Break Type: New Page
- # Breaks: 1
- Workflow Due: (empty)
- Object Sharing:  Share this object
- Tagging for Desktop Publishing: (empty)

A red warning message is displayed: "You don't have permission to save the changes of object content."

The preview window shows a Microsoft Word document titled "8f84e64a4db640f38c018c285d7c76b7.doc [Compatibility Mode] Microsoft Word". The document content is in German and includes the following sections:

## Geschäfts- und Ertragsentwicklung

### Gesamtbeurteilung durch den Vorstand

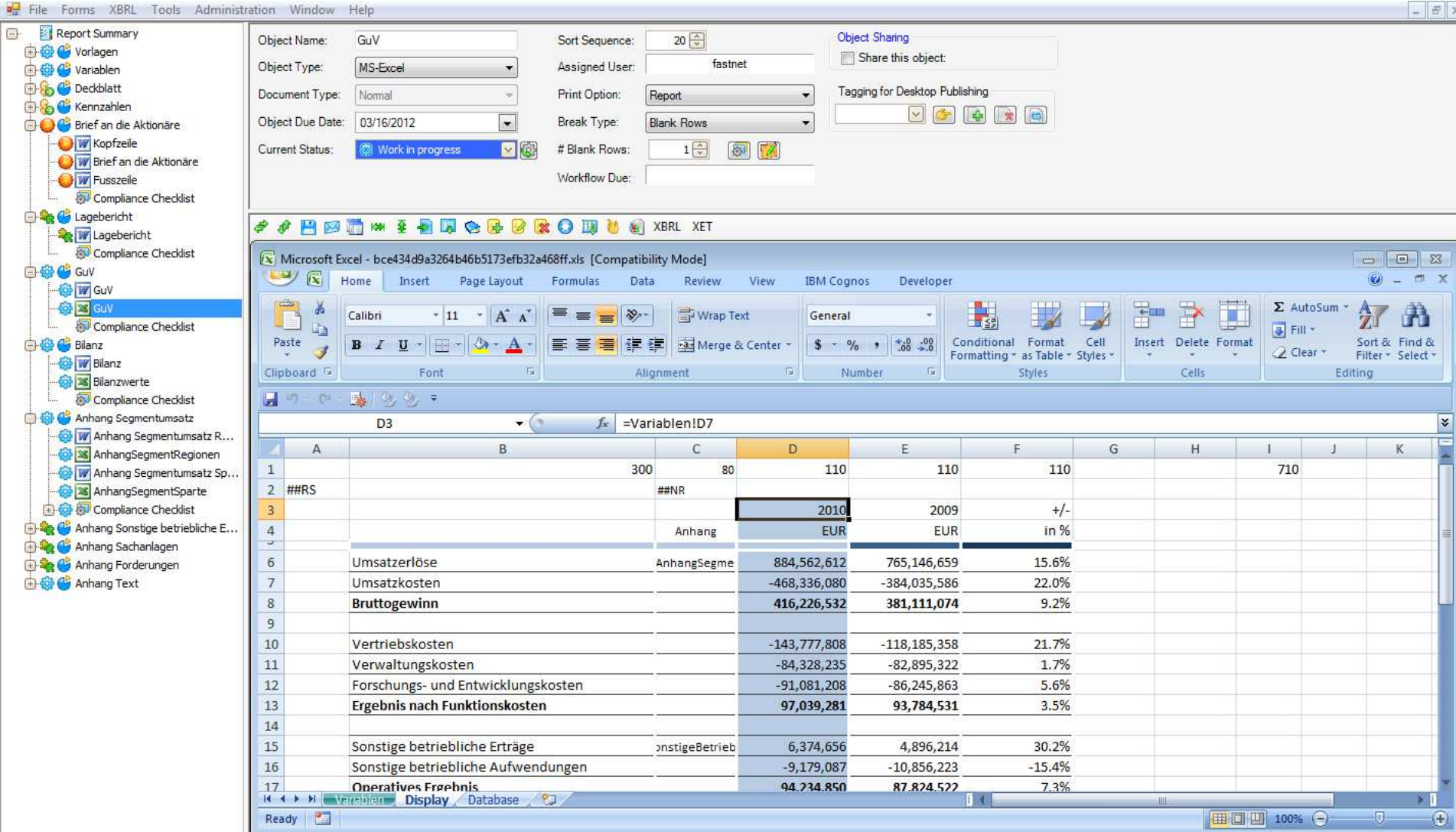
Das Geschäft der ##D<Firma> entwickelte sich ##D<Jahr> überaus zufriedenstellend. Mit einer erneuten Steigerung von Umsatz und Ertrag bleiben wir auf Wachstumskurs. Alle Sparten haben zu dieser positiven Entwicklung beigetragen. Wir haben wichtige Meilensteine bei unseren Kapazitätsweiterungen erreicht und die Vorbereitungen für das zweite Investitionsprogramm getroffen.

Wir profitierten von der guten Erholung der Schwellenländer und positiven Währungseffekten auf die Umsatzerlöse. Die Region Asien/Pazifik entwickelte sich zum Wachstumsmotor des Konzerns. Die etablierten europäischen Märkte ziehen bei den Investitionen an, während der amerikanische Markt den staatlichen Sparmaßnahmen ausgesetzt ist. Mit unserem in seiner Breite einzigartigen und innovativen Produktportfolio und effizienten Prozessen erzielten wir in allen Regionen Steigerungen.

Die ##D<Firma> befindet sich in einer guten und stabilen wirtschaftlichen Verfassung. Die weiteren Erhebungen des Eigenkapitalumsatzes sind die Hauptbestandteile der ##D<Firma> und sind die

The status bar at the bottom indicates "Page: 1 of 1", "Words: 1/262", and "German (Germany)".

# IBM Cognos FSR mit MS-Excel für Datenimport, Tabellen- und Diagrammlayout



The screenshot displays the IBM Cognos FSR (Financial Statement Reporting) interface. On the left, a tree view shows the report structure, including sections like 'Report Summary', 'Vorlagen', 'Variablen', 'Deckblatt', 'Kennzahlen', and 'GuV'. The 'GuV' (Income Statement) report is selected and highlighted.

The main configuration area shows the following details for the 'GuV' report:

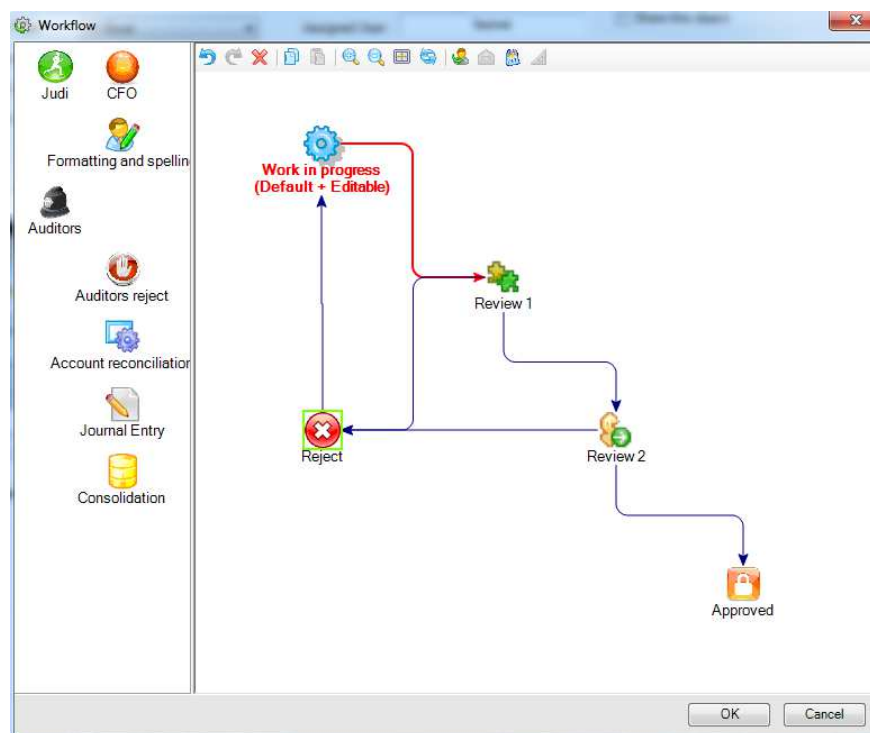
- Object Name: GuV
- Object Type: MS-Excel
- Document Type: Normal
- Object Due Date: 03/16/2012
- Current Status: Work in progress
- Sort Sequence: 20
- Assigned User: fastnet
- Print Option: Report
- Break Type: Blank Rows
- # Blank Rows: 1
- Workflow Due: (empty)

Below the configuration area, a Microsoft Excel spreadsheet is embedded. The spreadsheet shows financial data for the year 2010. The formula bar indicates the active cell contains the formula `=Variablen!D7`.

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1			300	80	110	110	110			710	
2	##RS		##NR								
3				2010	2009	+/-					
4			Anhang	EUR	EUR	in %					
6	Umsatzerlöse		AnhangSegme	884,562,612	765,146,659	15.6%					
7	Umsatzkosten			-468,336,080	-384,035,586	22.0%					
8	<b>Bruttogewinn</b>			<b>416,226,532</b>	<b>381,111,074</b>	<b>9.2%</b>					
10	Vertriebskosten			-143,777,808	-118,185,358	21.7%					
11	Verwaltungskosten			-84,328,235	-82,895,322	1.7%					
12	Forschungs- und Entwicklungskosten			-91,081,208	-86,245,863	5.6%					
13	<b>Ergebnis nach Funktionskosten</b>			<b>97,039,281</b>	<b>93,784,531</b>	<b>3.5%</b>					
15	Sonstige betriebliche Erträge		onstigeBetrieb	6,374,656	4,896,214	30.2%					
16	Sonstige betriebliche Aufwendungen			-9,179,087	-10,856,223	-15.4%					
17	<b>Operatives Ergebnis</b>			<b>94,234,850</b>	<b>87,824,522</b>	<b>7.3%</b>					



# IBM Cognos FSR Workflowsetup per Drag´n Drop je Objekt



# XBRL Taxonomie Management und Tagging, z.B. für e-Bilanz

The screenshot displays the XBRL Inspector application interface, which is used for managing and tagging XBRL taxonomies. The interface is divided into several sections:

- Left Panel (Taxonomy Tree):** Shows a hierarchical tree of XBRL taxonomy elements. The tree is expanded to show the 'Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit' (Result of ordinary activities) section, which includes 'Betriebsergebnis (GKV)' (Operating result) and 'Umsatzerlöse (GKV)' (Sales revenue).
- Top Panel (XBRL Inspector):** Displays the selected element's properties. The 'Element' is 'is.netIncome.regular.operatingT...', the 'Location' is '=Display!\$D\$6', and the 'Time' is '31.21.2011'. The 'Unit' is 'EUR' and the 'Scale' is 'As Shown'.
- Bottom Panel (Microsoft Excel):** Shows the 'Database!D6' worksheet. The data is organized in a table with columns A through J and rows 1 through 15. The table contains financial data for the year 2010 and 2009, including sales revenue, costs, and profit.

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
1			300	80	110	110	110			710
2	##RS			##NR						
3				2010	2009					+/-
4			Anhang	EUR	EUR					in %
6		Umsatzerlöse	AnhangSegme	884,562,612	765,146,659					15.6%
7		Umsatzkosten		-468,336,080	-384,035,586					22.0%
8		<b>Bruttogewinn</b>		<b>416,226,532</b>	<b>381,111,074</b>					<b>9.2%</b>
9										
10		Vertriebskosten		-143,777,808	-118,185,358					21.7%
11		Verwaltungskosten		-84,328,235	-82,895,322					1.7%
12		Forschungs- und Entwicklungskosten		-91,081,208	-86,245,863					5.6%
13		<b>Ergebnis nach Funktionskosten</b>		<b>97,039,281</b>	<b>93,784,531</b>					<b>3.5%</b>
14										
15		Sonstige betriebliche Erträge	sonstigeBetrieb	6,374,656	4,896,214					30.2%

# IBM Cognos FSR Druck in Word, XML, PDF, PPT, XBRL

Geschäftsbericht Maschinenbau Deutschland AG

## Brief an die Aktionäre



*Sehr geehrte Damen und Herren,*

die Maschinenbau Deutschland AG hat sich in den letzten Jahren zu einem global tätigen Konzern entwickelt – und verändert sich kontinuierlich weiter. Die Märkte bewegen sich, und wir bewegen uns mit. Länder und Regionen, sei es in Europa oder anderen Teilen der ganzen Welt, blicken auf eine wirtschaftliche positive Entwicklung, und damit steigt weltweit der Bedarf an hochwertigen Maschinen zur Herstellung der Produkte.

Die Innovationen und Technik in unseren High-End Maschinen findet am Beginn der Wertschöpfungskette Einsatz. Wir gelten bei unseren Kunden als zuverlässiger und nachhaltiger Partner. Zu 90% unserer Kunden pflegen wir eine bereits seit über 25-jährige Partnerschaft. Das ist eine besondere Beziehung, der wir als Management hohe Aufmerksamkeit zukommen lassen.

In der Auslieferung wickelten wir 2010 erstmals mehr als 400 Auftragsengänge ab und konnten so das Ergebnis um 79 Mio Euro auf 663 Mio Euro steigern. Die Maschinenbau Deutschland AG hat ihren Marktanteil weiter stabilisieren und sogar weiter ausbauen können. Im Wesentlichen profitierte der Wachstum von einer steigenden Nachfrage nach unseren Technologien im dem Ausland.

Die Maschinenbau Deutschland AG befindet sich in einer guten und stabilen wirtschaftlichen Verfassung. Die weitere Erhöhung der Eigenkapitalquote sichert die Unabhängigkeit der Maschinenbau Deutschland AG und ist die natürliche Grundlage für Fortschritt und Wachstum.

Frankfurt, 30.09.2011  
Mit freundlichen Grüßen,  
  
Michael Kurc

Geschäftsbericht Maschinenbau Deutschland AG

## Geschäfts- und Ertragsentwicklung

### Gesamtbeurteilung durch den Vorstand

Das Geschäft der Maschinenbau Deutschland AG entwickelte sich 2010 überaus zufriedenstellend. Mit einer erneuten Steigerung von Umsatz und Ertrag blieben wir auf Wachstumskurs. Alle Sparten haben zu dieser positiven Entwicklung beigetragen. Wir haben wichtige Meilensteine bei unseren Kapazitätserweiterungen erreicht und die Vorbereitungen für das zweite Investitionsprogramm getroffen.

Wir profitierten von der guten Erholung der Schwellenländer und positiven Währungseffekten auf die Umsatzerlöse. Die Region Asien/Pazifik entwickelte sich zum Wachstumsmotor des Konzerns. Die etablierten europäischen Märkte ziehen bei den Investitionen an, während der amerikanische Marke den staatlichen Sparmaßnahmen ausgesetzt ist. Mit unserem in seiner Breite einzigartigen und innovativen Produktportfolio und effizienten Prozessen erzielen wir in allen Regionen Steigerungen.

Die Maschinenbau Deutschland AG befindet sich in einer guten und stabilen wirtschaftlichen Verfassung. Die weitere Erhöhung der Eigenkapitalquote sichert die Unabhängigkeit der Maschinenbau Deutschland AG und ist die natürliche Grundlage für Fortschritt und Wachstum.

### Umsatz

Im Geschäftsjahr 2010 stiegen die Umsätze der Maschinenbau Deutschland AG um  $\Delta$  UmsatzDiff% auf 884.562.612 Euro (Vorjahr:  $\Delta$  UmsatzAktuell-1) Euro). Dabei ist das Wachstum durch leichte positive Währungseffekte beeinflusst. Der Kernproduktbereich Maschinen wuchs mit  $\Delta$  SegmentMaschinenDiff% auf  $\Delta$  SegmentMaschinen Euro (Vorjahr:  $\Delta$  SegmentMaschinen-1) Euro. Als Erfolgsgleich erwies sich die vor zwei Jahren begonnene Umstrukturierung des Services. Der Umsatz wuchs um  $\Delta$  SegmentServiceDiff% auf  $\Delta$  SegmentService Euro (Vorjahr  $\Delta$  SegmentService-1) Euro).

Ebenfalls sehr dynamisch zeigte sich die Region Asien/Pazifik ( $\Delta$  SegmentAsienDiff%). Die etablierten Märkte in Europa ( $\Delta$  SegmentEuropaDiff%) ohne Deutschland) und insbesondere unsere Heimatmarkt Deutschland ( $\Delta$  SegmentDeutschlandDiff%) erzielten extreme Steigerungen. Ebenfalls hat die Region Lateinamerika ( $\Delta$  SegmentLateinamerikaDiff%) den erwarteten Wachstum erzielt. In den USA konnten die Umsätze nur geringfügig um  $\Delta$  SegmentNordamerikaDiff% gesteigert werden. Es zeigte sich hier, dass der zurückhaltende Konsumgüter Markt die Investitionsbereitschaft beeinflusst.



Geschäftsbericht Maschinenbau Deutschland AG

## Gewinn- und Verlustrechnung für das Jahr 2010

	Anhang	2010 EUR	2009 EUR	+/- in %
Umsatzerlöse	1	884.562.612	765.146.659	15.6%
Umsatzkosten		-468.336.080	-384.035.586	22.0%
<b>Bruttogewinn</b>		<b>416.226.532</b>	<b>381.111.074</b>	<b>9.2%</b>
Vertriebskosten		-143.777.808	-118.185.358	21.7%
Verwaltungskosten		-84.328.235	-82.895.322	1.7%
Forschungs- und Entwicklungskosten		-91.081.208	-86.245.863	5.6%
<b>Ergebnis nach Funktionskosten</b>		<b>97.039.281</b>	<b>93.784.531</b>	<b>3.5%</b>
Sonstige betriebliche Erträge	2	6.374.656	4.896.214	30.2%
Sonstige betriebliche Aufwendungen		-9.179.087	-10.856.223	-15.4%
<b>Operatives Ergebnis</b>		<b>94.234.850</b>	<b>87.824.522</b>	<b>7.3%</b>
Ergebnis at Equity bewertete Finanzanlagen		5.780.400	4.161.888	38.9%
Finanzierungserträge		1.120.089	812.007	37.9%
Finanzierungsaufwendungen		-9.438.445	-12.012.563	-21.4%
<b>Finanzergebnis – netto</b>		<b>-2.537.956</b>	<b>-7.038.668</b>	<b>-63.9%</b>
Sonstiges Finanzergebnis		425.400	397.652	7.0%
<b>Ergebnis vor Steuern</b>		<b>92.122.294</b>	<b>81.183.506</b>	<b>13.5%</b>
Ertragsteuern		-25.794.242	-22.731.382	13.5%
<b>Konzernjahresüberschuss</b>		<b>66.328.052</b>	<b>58.452.124</b>	<b>13.5%</b>
davon entfallen auf:				
Gesellschafter des Mutterunternehmens		62.157.849	55.315.691	12.4%
nicht beherrschende Anteile		4.170.203	3.136.433	33.0%
		66.328.052	58.452.124	13.5%
<b>Ergebnis je Aktie in €</b> (5.000.000 Aktien)		<b>13.3</b>	<b>11.7</b>	<b>13.5%</b>



**IBM®**



## Legal Disclaimer

- © IBM Corporation 2011. All Rights Reserved.
- The information contained in this publication is provided for informational purposes only. While efforts were made to verify the completeness and accuracy of the information contained in this publication, it is provided AS IS without warranty of any kind, express or implied. In addition, this information is based on IBM's current product plans and strategy, which are subject to change by IBM without notice. IBM shall not be responsible for any damages arising out of the use of, or otherwise related to, this publication or any other materials. Nothing contained in this publication is intended to, nor shall have the effect of, creating any warranties or representations from IBM or its suppliers or licensors, or altering the terms and conditions of the applicable license agreement governing the use of IBM software.
- References in this presentation to IBM products, programs, or services do not imply that they will be available in all countries in which IBM operates. Product release dates and/or capabilities referenced in this presentation may change at any time at IBM's sole discretion based on market opportunities or other factors, and are not intended to be a commitment to future product or feature availability in any way. Nothing contained in these materials is intended to, nor shall have the effect of, stating or implying that any activities undertaken by you will result in any specific sales, revenue growth or other results.
- If the text contains performance statistics or references to benchmarks, insert the following language; otherwise delete:  
Performance is based on measurements and projections using standard IBM benchmarks in a controlled environment. The actual throughput or performance that any user will experience will vary depending upon many factors, including considerations such as the amount of multiprogramming in the user's job stream, the I/O configuration, the storage configuration, and the workload processed. Therefore, no assurance can be given that an individual user will achieve results similar to those stated here.
- If the text includes any customer examples, please confirm we have prior written approval from such customer and insert the following language; otherwise delete:  
All customer examples described are presented as illustrations of how those customers have used IBM products and the results they may have achieved. Actual environmental costs and performance characteristics may vary by customer.
- Please review text for proper trademark attribution of IBM products. At first use, each product name must be the full name and include appropriate trademark symbols (e.g., IBM Lotus® Sametime® Unyte™). Subsequent references can drop "IBM" but should include the proper branding (e.g., Lotus Sametime Gateway, or WebSphere Application Server). Please refer to <http://www.ibm.com/legal/copytrade.shtml> for guidance on which trademarks require the ® or ™ symbol. Do not use abbreviations for IBM product names in your presentation. All product names must be used as adjectives rather than nouns. Please list all of the trademarks that you use in your presentation as follows; delete any not included in your presentation. IBM, the IBM logo, Lotus, Lotus Notes, Notes, Domino, Quickr, Sametime, WebSphere, UC2, PartnerWorld and Lotusphere are trademarks of International Business Machines Corporation in the United States, other countries, or both. Unyte is a trademark of WebDialogs, Inc., in the United States, other countries, or both.
- If you reference Adobe® in the text, please mark the first use and include the following; otherwise delete:  
Adobe, the Adobe logo, PostScript, and the PostScript logo are either registered trademarks or trademarks of Adobe Systems Incorporated in the United States, and/or other countries.
- If you reference Java™ in the text, please mark the first use and include the following; otherwise delete:  
Java and all Java-based trademarks are trademarks of Sun Microsystems, Inc. in the United States, other countries, or both.
- If you reference Microsoft® and/or Windows® in the text, please mark the first use and include the following, as applicable; otherwise delete:  
Microsoft and Windows are trademarks of Microsoft Corporation in the United States, other countries, or both.
- If you reference Intel® and/or any of the following Intel products in the text, please mark the first use and include those that you use as follows; otherwise delete:  
Intel, Intel Centrino, Celeron, Intel Xeon, Intel SpeedStep, Itanium, and Pentium are trademarks or registered trademarks of Intel Corporation or its subsidiaries in the United States and other countries.
- If you reference UNIX® in the text, please mark the first use and include the following; otherwise delete:  
UNIX is a registered trademark of The Open Group in the United States and other countries.
- If you reference Linux® in your presentation, please mark the first use and include the following; otherwise delete:  
Linux is a registered trademark of Linus Torvalds in the United States, other countries, or both. Other company, product, or service names may be trademarks or service marks of others.
- If the text/graphics include screenshots, no actual IBM employee names may be used (even your own), if your screenshots include fictitious company names (e.g., Renovations, Zeta Bank, Acme) please update and insert the following; otherwise delete: All references to [insert fictitious company name] refer to a fictitious company and are used for illustration purposes only.



**IBM Finance Forum 2012**

Für ein smartes Rechnungswesen und Controlling.