



IBM PERFORMANCE EVENTS

Smarter Decisions. Better Results.



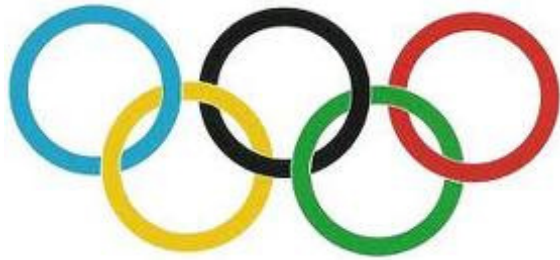


Een gestroomlijnde consolidatie en managementrapportage

Marty van Dijk
10 november 2010



Introductie Royal Barenbrug Group



Introductie Royal Barenbrug Group

Kernwaarden

Innovatie

Kwaliteit

Marketing

Samenwerking



Introductie Royal Barenbrug Group

Kerncijfers

EUR 150 miljoen omzet

65.000 ton graszaad

500 werknemers

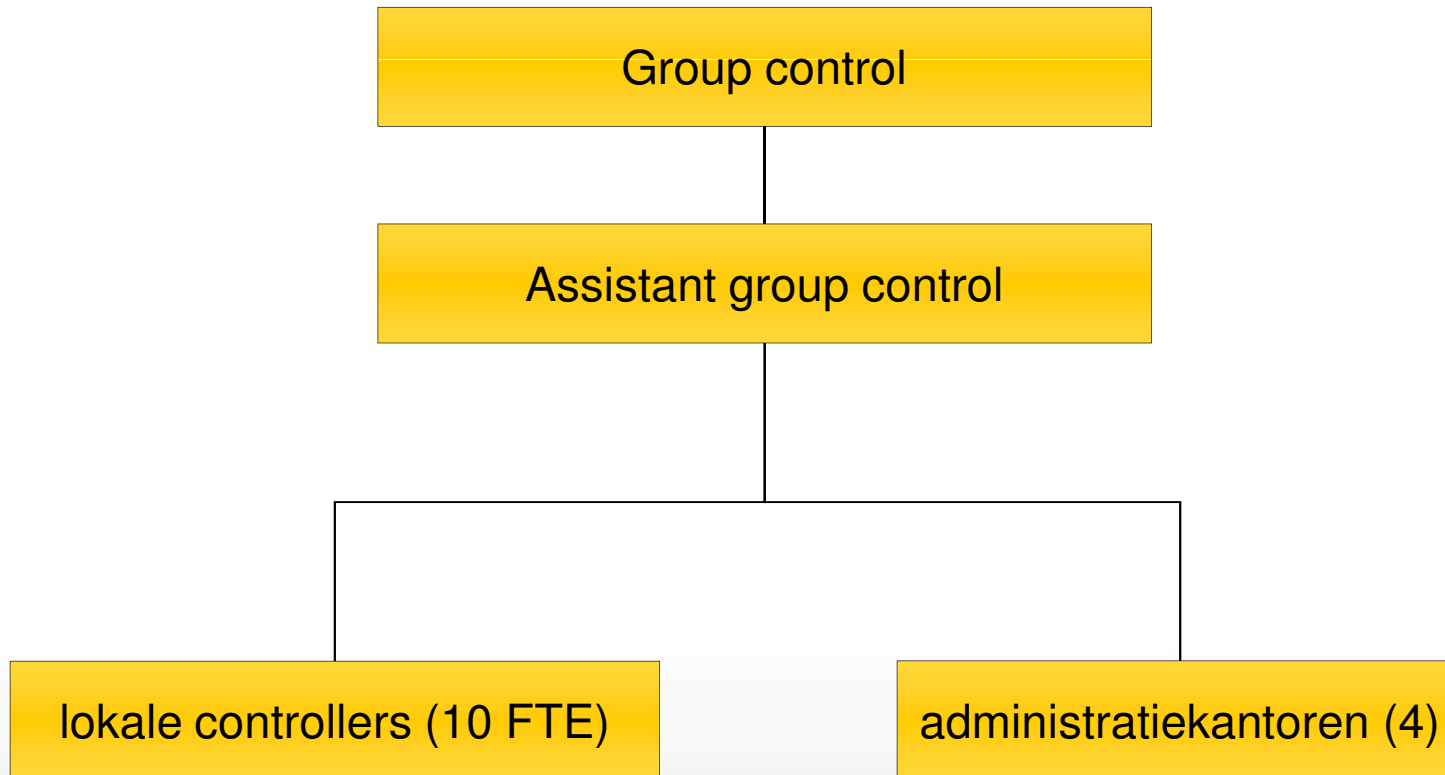
22 entiteiten, 13 landen over 5 continenten

350 rassen



Consolidatie and management rapportage requirements

Organisatiestructuur finance Royal Barenbrug Group



Consolidatie and management rapportage requirements

Managementrapportage schema

Maand	Kwartaal	Half jaar	Budget	FUF	LUF
Omzet	Omzet	Omzet	Omzet	Omzet	Omzet
Cash flow	Cash flow	Cash flow	Cash flow	Cash flow	Cash flow
Debiteuren / Crediteuren	Debiteuren / Crediteuren	Debiteuren / Crediteuren	Debiteuren / Crediteuren	Debiteuren / Crediteuren	Debiteuren / Crediteuren
	Winst- en verlies	Winst- en verlies	Winst- en verlies	Winst- en verlies	Winst- en verlies
	Capital expenditure	Capital expenditure	Capital expenditure	Capital expenditure	Capital expenditure
	Specificatie afzet - omzet	Specificatie afzet - omzet	Specificatie afzet - omzet	Specificatie afzet - omzet	Specificatie afzet - omzet
		Balans	Balans	Balans	Balans

Consolidatie and management rapportage requirements

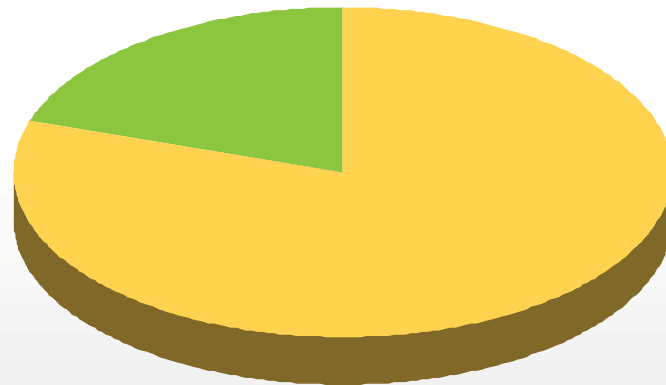
High level requirements consolidation and reporting tool

- Multi currency
- Audit trail
- Onderhoudbaar
- Snelle analysemogelijkheden
- Centrale applicatie, web based
- Één waarheid

Belangrijkste uitdagingen en doelstellingen

- Intercompany transacties
- Snel veranderende omgeving / rapportagevereisten
- Tijdverschil rapportageentiteiten
- Verantwoordelijkheden (group control / local control / external parties)
- Een goede balans tussen data processing en analyse

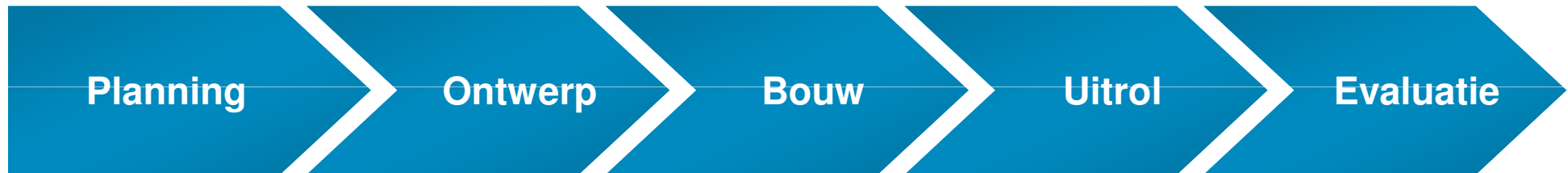
processing (20%)



huidige situatie

Implementatie Cognos 8 Controller

Implementatie fasering



- Intake
- Kickoff
- Planning

- Analyse Frango
- Inrichten control tables

- Migratie forms / rapporten
- Excel link rapporten
- Inrichten control tables
- Data migratie
- Data reconciliatie

- Schaduw draaien
- Training
- Livegang

- Evaluatie

Livegang

- Big bang benadering
- Backup
- Ervaringen tot aan dit moment
 - duidelijke audit trail
 - multi currency
 - volledige Excel integratie zeer gewaardeerd door eindgebruikers
 - online real time intercompany matching
 - gekoppelde forms

Ervaringen & vervolgstappen

- Impact Cognos Controller
- Implementatie ervaringen, eigen actieve rol
- Cognos Controller vervolgstappen
- Planning & Budgettering

Vragen

