



## Unternehmenssteuerung ohne Überraschungen: IBM Cognos Planning

Integrierte Planung, Budgetierung und Forecasting beschleunigen, vereinfachen und verbessern betriebliche Planungsprozesse







## **Innovative Lösung macht betriebliche Planung effizienter und schneller**

Planung, Budgetierung und Forecasting sind immer wiederkehrende komplexe Prozesse im Unternehmen. Da sie wichtige Ressourcen stets für längere Zeit binden, ist es wünschenswert, sie durch geeignete Systeme optimal zu unterstützen. Ziel ist eine Vereinfachung und Beschleunigung dieser Prozesse sowie die Verbesserung der Ergebnisse.

In der Realität dominieren leider immer noch zeitraubende und unproduktive Tätigkeiten wie manuelles Zusammenführen und Abgleichen von Planungen oder mühsame Fehlersuche in Tabellenkalkulationen.

IBM Cognos Planning beschleunigt und verbessert solche komplexen Planungsprozesse erheblich. Die führende Anwendung für unternehmensweite Planung, Budgetierung und Forecasting lässt sich dabei gleichermaßen von mittelständischen wie von großen Unternehmen nutzen. Denn IBM Cognos Planning wächst mit Ihren Anforderungen.

## **Das Einsparungspotenzial ist beeindruckend**

Unternehmen berichten von einer Verkürzung ihrer Planungsprozesse um bis zu 80 Prozent. Auch die Effizienz steigt. Viele Unternehmen gehen sogar noch einen Schritt weiter zu einer dynamischen Planung, indem sie die Budgetierung durch Rolling Forecasts ergänzen oder ersetzen.

# Systematisch Ziele erreichen mit IBM Cognos Planning

## Top-Werkzeug für Planer, nicht für IT-Profis

IBM Cognos Planning verbindet die Erfolgs- und Finanzplanung mit der operativen Planung, synchronisiert das operative Geschäft mit den Unternehmenszielen und bezieht das Umfeld mit allen Chancen und Risiken in die Betrachtungen ein.

Mit dieser Lösung stellen Sie sicher, dass Mitarbeiter, Prozesse und Technologien kontinuierlich und eng zusammenspielen. Der Planungsprozess berücksichtigt die Vergangenheit, die Gegenwart und die Zukunft der Unternehmensleistung. Als Ergebnis sind Sie in der Lage, Chancen und Risiken präzise einzuschätzen und schnell richtige Entscheidungen zu treffen.

Bei der Unternehmensplanung setzen Sie Ziele und definieren die zugehörigen strukturierten Aktionspläne, Kennzahlen und Berichte. Die Detailziele sind abgeleitet aus der Geschäftsstrategie und aus den operativen Plänen aller Abteilungen, Bereiche und Niederlassungen. Sie beruhen auf den Erfahrungen und Verpflichtungen der Mitarbeiter im Tagesgeschäft, die die Märkte und ihre Bedingungen am besten kennen. Die Planung richtet so systematisch sämtliche Aktivitäten Ihres Unternehmens so aus, dass es die angestrebten finanziellen und operativen Ergebnisse zuverlässig erreicht.



Planung ist Sache der Fachabteilung. Deshalb haben wir IBM Cognos Planning speziell für Fachabteilungen entwickelt. Für ihre Nutzung ist kein spezielles IT-Wissen erforderlich. Dennoch eignet sich die Anwendung auch für Unternehmen mit sehr komplexen Geschäftsmodellen.

IBM Cognos Planning ermöglicht es Ihnen sowohl Vertrieb, Produktion und Personal operativ zu planen, als auch die unternehmensweite Finanzplanung zu unterstützen. Jederzeit und in Echtzeit erhalten Fachabteilungen Einblick in den Ressourcenbedarf und die erwarteten Ergebnisse. Durch die konsistente Steuerung und Verwaltung verteilter Pläne realisieren die Abteilungen, Bereiche, Standorte und Unternehmenseinheiten ihre Planungsprozesse eigenverantwortlich im Rahmen einer einzigen, einheitlichen und sicheren Planungsumgebung.

## Szenarienbetrachtung lässt Sie die Zukunft im Griff behalten

Mit IBM Cognos Planning modellieren, vergleichen und bewerten Sie Geschäftsszenarien in Abhängigkeit von verschiedenen Bedingungen, Konstellationen, Faktoren und Annahmen. Sie greifen damit stets auf aktuelle Geschäftsdaten zu. Damit wird es Ihnen beispielsweise möglich, die Unternehmensleistung unter verschiedenen „Was-wäre-wenn“-Gesichtspunkten zu bewerten und vorherzusagen. IBM Cognos Planning unterstützt Sie dabei, integrierte Pläne, Budgets und Forecasts über Funktions- und Standortgrenzen hinweg schneller und effektiver zu erstellen. Alle Ergebnisse zeigt die Lösung sofort an. Damit sind Sie in der Lage, aktuelle Pläne bei veränderten Rahmenbedingungen schnell neu auszurichten. Resultate sind unternehmensweit verbesserte Vorhersagen, mehr Verantwortlichkeit und höhere Leistung.

# Breite Einsetzbarkeit durch hohe Funktionalität

## Flexible Wahl der Benutzer-Schnittstelle

Per Web-Browser nehmen Verantwortliche und Mitarbeiter einfach, kontrolliert und mit geringem Aufwand an Planung, Budgetierung und Forecasting teil. Das zusätzlich verfügbare Excel-Add-in eröffnet auf Wunsch die Möglichkeit, detaillierte persönliche Tabellen oder „Schatten-Varianten“ der Unternehmenspläne, -budgets und -forecasts zu integrieren.

## Vertraute Anwendungssprache

Anwender erfassen die operativen Daten in ihren eigenen Begrifflichkeiten. Das System rechnet dann beispielsweise die Angaben für „verkaufte Stückzahlen“ oder „Betriebsmittelverbräuche“ über vordefinierte Formeln automatisch in Finanzdaten wie „Umsatzerlöse“ und „Nettogewinn“ um.

## Dateneingabe auf allen Ebenen möglich

Planen Sie so, wie es nötig ist: Top-down, Bottom-up oder gemischt. Denn Planungsinformationen lassen sich auf allen Aggregationsebenen eingeben. Summenwerte verteilen Sie ohne Vordefinition nach beliebigen Regeln auf die Einzelkonten.

	2007	2008	2009	2010	2011	2012
<b>Kunden-Scorecard</b>						
Marktgröße	4.743.075.267	5.373.904.277	5.535.121.405	5.701.175.040	5.872.210.299	6.048.376.608
Marktanteil %	3,00%	3,50%	3,50%	3,50%	3,50%	3,50%
Marketing % vom Ums.	3,50%	3,50%	3,50%	3,50%	3,50%	3,50%
Kundenzufriedenheit	82	82	82	82	82	82
<b>Finanz-Scorecard</b>						
Umsatz	142.292.258	188.086.650	193.729.249	199.541.127	205.527.360	211.693.181
Rohertrag	79.809.764	105.495.206	73.617.115	87.039.839	60.034.542	32.727.766
Gewinn/Verlust	61.134.770	82.130.890	-49.993.295	62.001.275	35.415.514	7.573.625
Cash	48.349.594	108.103.284	140.024.994	182.586.017	201.364.112	195.958.671
<b>Interne Scorecard</b>						
Herstellkosten %	43,91%	43,91%	62,00%	56,38%	70,79%	84,54%
R&D % vom Ums.	6,74%	6,74%	6,74%	6,74%	6,74%	6,74%
Lieferanziel in Tagen	53	53	53	53	53	53
Kundenziel in Tagen	105	105	105	105	105	105
Umsatz pro Kopf	418.507	553.196	618.539	632.991	695.310	734.957
Verwaltungsmitarbeiter je Vertriebs-MA	15	15	15	15	15	15
<b>Mitarbeiter-Scorecard</b>						
Mitarbeiterzufriedenheit	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%

Alle Kennzahlen der langfristigen Planung im Überblick

## Freie Gestaltung der Planungsumgebung

Flexible Planung und starre Planungsmasken passen nicht zusammen. Deshalb lassen sich die Eingabeformulare von IBM Cognos Planning vom Planer nach individuellen Anforderungen gestalten. Der für die Planung Gesamtverantwortliche definiert lediglich die grund-

legenden Strukturen. Der Anwender vor Ort entscheidet, ob er beispielsweise primär nach Kostenarten oder Projekten plant. Das entlastet die Administration, und die Zufriedenheit der Planer steigt.

# Zentrale Kontrolle durch Integriertes Prozessmanagement

## Einfache Überwachung

Die automatische Prozesskontrolle (Workflow) informiert Sie über den Status jedes Planenden. Damit gewinnt Ihr Planungsprozess erheblich an Geschwindigkeit. Der Online-Dialog zwischen den Teilnehmern verkürzt die Planungszyklen weiter.

## Mobile Planungsmöglichkeit

Planen Sie, wo und wann Sie möchten – auch ohne Netzwerkverbindung. IBM Cognos Planning erkennt selbstständig, wenn sich Benutzer abmelden und offline planen. Bei erneuter Verbindung synchronisiert das System die Pläne und Forecasts automatisch.

## Aggregation in Echtzeit

Durch umgehend neu berechnete Pläne und Ergebnisse erkennen Sie die Auswirkungen aktueller Forecasts und Planzahlen sofort. Rechenläufe über Nacht und entsprechende Zugriffsbeschränkungen gehören der Vergangenheit an.

## Erhöhte Planungsqualität

Über Planungsverknüpfungen stellt das System sicher, dass die Werte immer konsistent sind. Zusätzlich lassen sich beliebige Validierungsregeln hinterlegen, welche die Eingabe unsinniger Werte verhindern. So vermeiden Sie spätere mühsame Korrekturen.

The screenshot shows a web browser window titled 'digital2go\_plan - Windows Internet Explorer' with the URL 'http://demo-vec811/cognos/cq-bin/cognos.cq'. The page displays a 'Contributor' interface for 'Zentraleuropa'. On the left, there is a tree view under 'Prüfungen' with 'Digital2Go' expanded, showing sub-items for 'England', 'Österreich', 'Frankreich', and 'Deutschland'. The main content area shows a table for 'Zentraleuropa' with columns: Name, Status, Eigentümerstatus, Prüfer, and Letzte Datenänderung. Below this is a section 'Besteht aus:' with a similar table for sub-items. At the bottom, there is a section 'Arbeitsablaufinformationen für Zentraleuropa:' containing status details like 'Aktueller Status: Unfertig', 'Uhrzeit der letzten Statusänderung: 15:35:31 - Montag, 11. Dezember 2006', and 'Benutzer, der Status zuletzt geändert hat: undefined'.

Name	Status	Eigentümerstatus	Prüfer	Letzte Datenänderung
Zentraleuropa	Unfertig	Lutz Cobersang	Brenda E.	06:20:36 - Mittwoch, 26. Januar 2006

  

Name	Status	Eigentümerstatus	Prüfer	Letzte Datenänderung
Zentraleuropa (Alle)	Unfertig	E-Mail an alle		
England	Nicht begonnen	Lutz Cobersang	Lutz Cobersang	11:48:00 - Montag, 9. Juli 2007
Österreich	In Bearbeitung	Lutz Cobersang	Lutz Cobersang	11:48:07 - Montag, 9. Juli 2007
Frankreich	Gesperrt	Brenda E.	Lutz Cobersang	11:48:00 - Montag, 9. Juli 2007
Deutschland	In Bearbeitung	Lutz Cobersang	Lutz Cobersang	06:20:36 - Mittwoch, 26. Januar 2006

Der Status-Monitor: alle Teilaufgaben im Überblick

# Hohe Flexibilität durch intelligente Modellierbarkeit

## „Business Modeling“ ohne Programmierung

Die Geschäftsregeln in IBM Cognos Planning sind einfach und verständlich formulierbar. Makros, komplexe Formeln oder gar Programmierung gehören der Vergangenheit an. So lässt sich sicherstellen, dass die Fachabteilung das Wissen über die Zusammenhänge behält, nicht die IT.

## Enormer Funktionsvorrat

Das Rad muss nicht immer neu erfunden werden. Zahlreiche Controlling-Funktionen wie beispielsweise Abschreibungsregeln oder Zahlungsstromberechnungen sind bereits standardmäßig hinterlegt.

## Umfassende Methodenvielfalt

Budgetieren oder rollieren Sie Ihre Vorschaurechnung? IBM Cognos Planning unterstützt alle Planungsverfahren. Damit lassen sich neue Entwicklungen im Controlling schnell adaptieren.

The screenshot displays two views of the IBM Cognos Planning interface. The left view shows a detailed table of transactions with columns for 'Kategorie', 'Grund', 'Monat', 'Wert', and 'Kommentar'. The right view shows a summary P&L table with columns for months (Jun, Jul, Aug, Sep, Okt, Nov, Dez) and 'JAHR'. The summary table includes rows for 'Umsatz', 'Herstellkosten', 'Rohertrag', 'Margin in %', 'Gehälter', 'Lohnsteuer', 'Personaleückstellungen', 'Personalkosten', 'Miete', 'Zinsen', 'Zubehör', 'Gemeinkosten', 'Marketing', 'Training', 'Sonstige Kosten', and 'Ergebnis'.

	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dez	JAHR
Umsatz	1.841.311	2.200.912	1.725.974	1.716.816	1.324.480	1.595.681	1.645.494	20.434
Herstellkosten	593.971	709.972	556.766	553.812	427.252	514.736	530.804	6.591
<b>Rohertrag</b>	<b>1.247.340</b>	<b>1.490.940</b>	<b>1.169.208</b>	<b>1.163.005</b>	<b>897.228</b>	<b>1.080.945</b>	<b>1.114.690</b>	<b>13.842</b>
Margin in %	67,7%	67,7%	67,7%	67,7%	67,7%	67,7%	67,7%	67
Gehälter	51.142	51.142	51.142	51.142	51.142	51.142	51.142	613
Lohnsteuer	10.494	10.494	10.494	10.494	10.494	10.494	10.494	125
Personaleückstellungen	3.069	3.069	3.069	3.069	3.069	3.069	3.069	35
<b>Personalkosten</b>	<b>64.694</b>	<b>64.694</b>	<b>64.694</b>	<b>64.694</b>	<b>64.694</b>	<b>64.694</b>	<b>64.694</b>	<b>774</b>
Miete	0	0	0	0	0	0	0	0
Zinsen	0	0	0	0	0	0	0	0
Zubehör	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Gemeinkosten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Marketing	250.000	0	0	150.000	0	0	0	520
Training	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900	46
<b>Sonstige Kosten</b>	<b>253.900</b>	<b>3.900</b>	<b>3.900</b>	<b>153.900</b>	<b>93.900</b>	<b>3.900</b>	<b>3.900</b>	<b>656</b>
<b>Ergebnis</b>	<b>928.746</b>	<b>1.422.346</b>	<b>1.108.614</b>	<b>944.410</b>	<b>738.634</b>	<b>1.012.351</b>	<b>1.046.095</b>	<b>12.411</b>

Frei definierbare Planungsdetails statt endloser Kontenlisten

# Effiziente Aufgabenteilung durch verteilte Verwaltung

## Delegierte Verantwortung für Teilpläne

Die Verwaltung der einzelnen Teilplanungen bleibt in den Händen der operativ Verantwortlichen vor Ort. Die systemgestützte Zusammenarbeit aller Beteiligten sorgt dabei für einen straffen, unternehmensweiten Planungsprozess, minimiert Verzögerungen, erhöht die Genauigkeit und stärkt die Verantwortlichkeiten.

## Grenzenlose Online-Verwaltung

Ändern Sie Datenstrukturen, Zugriffsrechte, Modellparameter und vieles mehr im laufenden Betrieb ohne einen Neustart des Systems. IBM Cognos Planning ist uneingeschränkt verfügbar – 24 Stunden an sieben Tagen in der Woche.

## Hohe Leistung durch Lastverteilung

IBM Cognos Planning ermöglicht es Hunderten oder Tausenden Planern gleichzeitig, ihre Daten aus verteilten Abteilungen und Standorten einzubringen. Komplizierte Berechnungen finden automatisch auf den Client-Systemen statt. Das vermeidet bei starker Planungsaktivität eine übermäßige Belastung des Servers.

## Modularer Aufbau

Eine übergreifende Planung besteht stets aus unterschiedlichen Teilplänen. IBM Cognos Planning unterstützt Sie dabei, zusätzliche Planungsbereiche modular hinzuzufügen. So lässt sich das System bei Bedarf jederzeit sukzessive erweitern.

	Jan	Feb	Mrz	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dez	Jahr
Umsatzeinnahmen	783.944	812.000	836.000	860.000	884.000	908.000	932.000	956.000	980.000	1.004.000	1.028.000	1.052.000	11.035.944
Sonstige betr. Einnahmen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materialausgaben	949.111	1.199.111	507.500	522.500	537.500	552.500	567.500	582.500	597.500	612.500	627.500	642.500	7.898.222
Personalausgaben	234.322	236.665	239.008	241.352	243.695	246.038	248.381	250.725	253.068	255.411	257.754	260.097	2.966.517
Sonstige betr. Aufwendungen	507	470	4.483	495	507	507	507	507	507	519	507	483	10.000
Cash Flow aus Umsatztätigkeit	(399.996)	(624.247)	85.009	95.653	102.298	108.955	115.612	122.268	128.925	135.570	142.239	148.920	161.205
Einnahmen aus Gewinnem.	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	12.000
Einnahmen aus Wertpapierer.	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	12.000
Zinseinnahmen	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	24.000
Ausgaben Verlustübern.	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	12.000
Zinsausgaben	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	24.000
Cash Flow aus Finanztätigkeit	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	12.000
Außerordentliche Einnahmen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	12.000
Außerordentliche Ausgaben	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	12.000
Cash Flow außerordentlich	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cash Flow	(398.996)	(623.247)	86.009	96.653	103.298	109.955	116.612	123.268	129.925	136.570	143.239	149.920	173.205
Steuerausgaben	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	24.000
Ausgaben FAV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ausgaben SAV	0	0	(9.800)	(4.633)	367	367	367	367	367	367	367	367	(11.500)
Ausgaben IAV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ausgaben Investition	0	0	(9.800)	(4.633)	367	367	367	367	367	367	367	367	(11.500)
Liquiditätswirkung der EK-Veränderung	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fremdfinanzierung	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Liquiditätswirkung der Finanzierung	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AB	0	(400.996)	(1.026.243)	(952.034)	(862.014)	(760.349)	(652.027)	(537.049)	(415.414)	(287.122)	(152.186)	(10.581)	(10.581)
Anfangsbestand	0	(400.996)	(1.026.243)	(952.034)	(862.014)	(760.349)	(652.027)	(537.049)	(415.414)	(287.122)	(152.186)	(10.581)	0
Liquiditätsveränderung	(400.996)	(625.247)	74.209	90.020	101.665	108.322	114.978	121.635	128.292	134.936	141.605	148.287	137.706
Endbestand	(400.996)	(1.026.243)	(952.034)	(862.014)	(760.349)	(652.027)	(537.049)	(415.414)	(287.122)	(152.186)	(10.581)	137.706	137.706

Die Cash-Flow-Rechnung: Liquiditätsfluss im Detail



# Zukunftssicherheit dank modernster Technologie

## Unbeschränkte mehrdimensionale Planung

Die Planung umfasst alle betrieblichen Objekte und Aktivitäten. Das System führt die verschiedenen Plandimensionen in mehrdimensionalen Strukturen („Cubes“) zusammen. Die Anzahl der Dimensionen ist dabei unbeschränkt. So lassen sich die unterschiedlichsten Sachverhalte gleichzeitig modellieren – von der Vertriebsplanung bis zur Beschaffung.

## Build or Buy? – mit IBM Cognos Planning keine Frage mehr!

Eine standardisierte Erfolgs- und Finanzplanung? Oder doch lieber eine frei konfigurierbare Planungsdatenbank? – Kombinieren Sie einfach beide Ansätze. IBM Cognos Planning enthält alle notwendigen Standardfunktionen zur Erfolgs- und Finanzplanung. Zudem setzt das System auch individuelle Teilplanungen ohne Programmierung schnell um.

## Kommentare und Anhänge ergänzen Plandaten

Was steckt hinter den Planzahlen? Kommentare und Dateianhänge machen die Ideen und Ziele der Planung deutlich und helfen bei Ihrer Kommunikation. Mit IBM Cognos Planning integrieren Sie selbst beliebige Erläuterungen und Dateien in Ihre Planungen.



## Skalierbarkeit von 1 bis 15.000

IBM Cognos Planning ist vom kleinen mittelständischen Unternehmen bis hin zum Großunternehmen einsetzbar. Damit erstellt etwa der einzelne Controller eines mittelständischen Unternehmens hochkomfortabel seine Jahresplanung. Mit IBM Cognos Planning lassen sich aber genauso problemlos bis zu 15.000 Planer in den Planungsprozess einbinden. Die Lösung wächst mit Ihren Anforderungen.

## Integration in IBM Cognos 8 BI

Nach der Planung kommt die Analyse. IBM Cognos Planning ist dafür perfekt in die unternehmensweite Analyseplattform IBM Cognos 8 BI integriert. Damit stehen erstklassige Werkzeuge für Analysen und Berichte zur Verfügung. Im Handumdrehen wird aus der Planung eine integrierte Performance Management Plattform.

# Schnelle Erfolge mit Performance Blueprints

## Expertenwissen und Best Practices

Die Performance Blueprints bestehen aus vorbereiteten Daten, Prozessen, Methoden und Modellen. Sie kombinieren zentrales Expertenwissen von Mitarbeitern des IBM Cognos Innovation Centers für Performance Management mit den Praxiserfahrungen von IBM Cognos Kunden.

Das IBM Cognos Innovation Center entwickelt die Ansätze und Methoden für das Finanz- und Performance Management laufend weiter. Im Fokus stehen dabei:

- unternehmensweite Zusammenarbeit,
- bessere Ergebnis-Vorhersage,
- Einsatz von Scorecards und Kennzahlen, die eine Konzentration auf das Wesentliche ermöglichen und Mitarbeiterverantwortlichkeiten fördern,
- rollierende Forecasts für schnelle Reaktionen auf Chancen und Risiken,
- gemeinsame Nutzung von Planung, Scorecards und Reports für ein umfassendes Verständnis der betrieblichen Zusammenhänge.

## Leistungsstarke Vorlagen für schnelle Ergebnisse

Die Performance Blueprints definieren alle Technologien und Prozesse, die notwendig sind, um in der gesamten Organisation sehr schnell eine umfassende Geschäftsplanung einzuführen.

Der kombinierte Einsatz dieser Vorlagen bringt Ihnen folgende Vorteile:

- Sie entwickeln einen integrierten Planungsprozess, der Pläne, Mitarbeiter und Aktivitäten synchronisiert, sobald sich Geschäftsbedingungen ändern.
- Sie bringen strategische Zielsetzungen mit operativen Plänen besser in Einklang und koppeln die Strategie enger an externe Marktereignisse und Geschäftstreiber.
- Sie erkennen schnell, wie sich Änderungen in den Aktionsplänen auf die Erfolgs- und Liquiditätssituation des Unternehmens auswirken.
- Sie optimieren schnell und koordiniert den Ressourcen-Einsatz im Sinne der Unternehmensziele.
- Sie sind in der Lage, Unternehmensrichtlinien und Strategien im gesamten Unternehmen konsistent zu kommunizieren und anzuwenden.



## Verfügbar für viele Branchen und Funktionen

Mittlerweile gibt es über fünfzig Performance Blueprints. Das Innovation Center für IBM Cognos Planning stellt sie Ihnen auf Wunsch kostenlos zur Verfügung. Neben den klassischen Aufgaben wie Kostenstellen-, Investitions-, Vertriebs- oder Strategieplanung decken die Performance Blueprints auch bereits eine Vielzahl spezieller Branchenmodelle ab.

Weitere Informationen dazu erhalten Sie unter:  
[ibm.com/cognos/innovation-center](http://ibm.com/cognos/innovation-center)

# Erprobte Roadmap sichert problemlose Einführung

## In vier Schritten zum Produktivbetrieb

Eine integrierte Unternehmenssteuerung zu realisieren, ist eine anspruchsvolle Aufgabe. Unverzichtbare Basis dafür bildet deshalb ein langfristiger Entwicklungsplan: die Roadmap. Jedes Unternehmen sollte einen solchen Fahrplan entwickeln und ihn nutzen, um schnelle Ergebnisse zu erzielen und Projektrisiken auszuschalten.

- Erfolge lassen sich schneller erreichen, wenn die Verantwortlichen **prozessbezogene Schwachstellen eliminieren**, wie zum Beispiel mangelnde Datenqualität, mangelnde Prozessunterstützung oder aufwändige manuelle Tätigkeiten.
- In der zweiten Stufe ist es sinnvoll, gezielt **Best Practices zu übernehmen**. Beispielsweise bietet ein Rolling Forecast dynamischen Unternehmen erhebliche Vorteile gegenüber der klassischen Budgetierung bei der unterjährigen Steuerung.
- Maßnahmenpläne sollten von Anfang an mit den **wertbezogenen Rechnungen** verzahnt sein. Das unterstützt Sie bei der Priorisierung Ihrer Aktivitäten und lässt die Auswirkungen Ihrer Maßnahmen auf die Finanzen erkennbar werden.
- Schließlich ist es sinnvoll, die Unternehmenssteuerung zum geschlossenen Kreislauf auszuweiten, der **strategische Komponenten** mit einbezieht. Die strategischen Kenngrößen sollten sich durch das gesamte Steuerungssystem ziehen und Budgetierung sowie Ist-Reporting maßgeblich beeinflussen.



## Handlungsbedarf identifizieren, Maßnahmen planen, Umsetzung starten!

Überprüfen Sie gemeinsam mit uns, welche Vorteile die Einführung eines Integrierten Planungs- und Budgetierungssystems für Sie hätte. Lassen Sie uns anschließend die relevanten Themengebiete in Ihrem Unternehmen identifizieren und in die Umsetzung einsteigen.

Unsere Spezialisten und Systempartner stehen Ihnen bei allen Ihren Vorhaben mit tief greifendem Branchen-Know-how, erprobten Methoden und Verfahren sowie langjähriger Erfahrung zur Seite. Darauf sollten Sie bauen. Sprechen Sie uns an.



## IBM Cognos BI und Performance Management

Mit IBM Cognos Lösungen für Business Intelligence (BI) und Performance Management bieten wir Ihnen eine erstklassige Software sowie Services in den Bereichen unternehmensspezifische Planung, Konsolidierung, Berichtswesen und Analyse. Unternehmen sind damit in der Lage, ihre Leistung im Hinblick auf operative und finanzielle Ziele zu planen, zu kommunizieren und zu analysieren. IBM Cognos Lösungen führen Technologien, Analyseanwendungen, Best Practices und ein umfangreiches Netzwerk von Partnern zusammen. Auf diese Weise erhalten Kunden eine offene, anpassungsfähige und umfassende Steuerungslösung. Mehr als 23.000 Kunden in über 135 Ländern weltweit arbeiten mit IBM Cognos Lösungen.

## Weitere Informationen

Besuchen Sie unsere Website unter:  
[ibm.com/cognos/de](http://ibm.com/cognos/de)

Gerne können Sie uns auch per Telefon oder E-Mail kontaktieren:

Telefon: +49 (0) 69 6645-7325

E-Mail: [cognos@de.ibm.com](mailto:cognos@de.ibm.com)

© Copyright IBM Corporation 2009

IBM Deutschland GmbH  
70548 Stuttgart  
[ibm.com/de](http://ibm.com/de)

IBM Österreich  
Obere Donaustraße 95  
1020 Wien  
[ibm.com/at](http://ibm.com/at)

IBM Schweiz  
Vulkanstrasse 106  
8010 Zürich  
[ibm.com/ch](http://ibm.com/ch)

Gedruckt in Deutschland  
September 2009  
Alle Rechte vorbehalten.

IBM, das IBM Logo und [ibm.com](http://ibm.com) sind Marken der IBM Corporation in den USA und/oder anderen Ländern. Sind diese und weitere Markennamen von IBM bei ihrem ersten Vorkommen in diesen Informationen mit einem Markensymbol (® oder ™) gekennzeichnet, bedeutet dies, dass IBM zum Zeitpunkt der Veröffentlichung dieser Informationen Inhaber der eingetragenen Marken oder der Common-Law-Marken (common law trademarks) in den USA war. Diese Marken können auch eingetragene Marken oder Common-Law-Marken in anderen Ländern sein. Eine aktuelle Liste der IBM Marken finden Sie auf der Webseite „Copyright and trademark information“ unter [ibm.com/legal/copytrade.shtml](http://ibm.com/legal/copytrade.shtml).

Vertragsbedingungen und Preise erhalten Sie bei den IBM Geschäftsstellen und/oder den IBM Business Partnern. Verweise in diesen Informationen auf Websites anderer Anbieter werden lediglich als Service für den Kunden bereitgestellt und stellen keinerlei Billigung des Inhalts dieser Websites dar. Das über diese Websites verfügbare Material ist nicht Bestandteil des Materials für dieses IBM Produkt. Die Verwendung dieser Websites geschieht auf eigene Verantwortung.