

Bachem Holding AG

Überblick

■ Die Aufgabe

Der Bereich Verkauf und Logistik der Bachem AG suchte anlässlich der Jahr-2000-Problematik einen Partner, um ergänzend zum neuen ERP-System eine integrierte BI-Lösung zu implementieren. Die Lösung sollte auf Basis von Analysewürfeln beispielsweise Umsatzauswertungen und Lagerbewertungen ermöglichen. Mit dem Anliegen, eine funktionellere Konsolidierungslösung zu realisieren, kam darüber hinaus auch die Holdingebene auf IBM Cognos zu und formulierte als Anforderungen etwa eine dezentrale, webbasierte Erfassung in den Gesellschaften und erweiterte Reporting-Möglichkeiten.

■ Die Lösung

- IBM Cognos 8 BI
- IBM Cognos 8 Controller

■ Die Vorteile

- schnelle, vereinfachte Konsolidierung, alle Abschlüsse nach Börsenvorgaben, intern und extern
- professionelles Reporting mit Drill-Down-Möglichkeit und Ad-hoc-Auswertungsmöglichkeiten
- effiziente monatliche Lagerbewertung mit tausenden Chargen und Produkten
- professionelle und effiziente Kostenstellen und Kostenträgerrechnung



IBM Cognos 8 BI und Controller im Einsatz beim Biochemie-Unternehmen Bachem

Bachem ist ein unabhängiges, börsenkotiertes, auf dem Gebiet der Biochemie tätiges Technologieunternehmen mit einem umfassenden Leistungsangebot für die Pharma- und Biotechnologie-Industrie. Bachem ist spezialisiert auf die Entwicklung optimaler Herstellungsverfahren und die Produktion von Peptiden und komplexen organischen Verbindungen als pharmazeutische Wirkstoffe sowie innovativer Biochemikalien für Forschungszwecke. Vom Hauptsitz in Bubendorf in der Schweiz sowie mit insgesamt neun Produktions- und Vertriebsgesellschaften in Europa und den USA ist Bachem weltweit tätig und nimmt auf ihrem Gebiet eine führende Stellung ein.

„Ich habe mit IBM Cognos 8 Controller alle Daten zur Verfügung, die ich auf Konzernstufe brauche.“

Michael Hübler, CFO,
Bachem Holding AG

Bachem hat einerseits im Bereich Vertrieb und Logistik in seiner Schweizer Niederlassung IBM Cognos 8 BI für die Auswertung der ERP-Daten eingeführt, andererseits kommt auf Holdingebene für die Konsolidierung und das Controlling die Lösung IBM Cognos 8 Controller zum Einsatz. Die Wahl fiel in beiden Projekten unabhängig auf Cognos-Lösungen, die sich gegenüber dem Wettbewerb durchsetzen konnten. IBM Cognos 8 BI und Controller spielen bei Bachem auf den verschiedenen Ebenen zunehmend zusammen und damit eine immer wichtigere Rolle.

Jahr 2000-Problematik als Startschuss für Business Intelligence

Wie zahlreiche andere Unternehmen war Bachem in Zusammenhang mit der Y2K-Problematik gezwungen, auf ein neues ERP-System zu migrieren. Bei der im Laufe der Evaluation und insbesondere aufgrund ihrer Stärken im Logistikteil gewählten Movex-Lösung fehlten jedoch Auswertungstools gänzlich. Die darauffolgende kurze Evaluation sowie die Empfehlung des ERP-Herstellers führten zur Entscheidung für IBM Cognos. Bei der Einführung von IBM Cognos 8 BI wurden verschiedene Analysewürfel realisiert, mit denen in erster Linie Umsatzdaten nach verschiedenen Kriterien wie Kunden und Ländern ausgewertet sowie Zusammenhänge analysiert wurden.

Im Rahmen eines Upgrades erhielt das ERP-System verschiedene neue Funktionen und Erweiterungen, speziell in der Kostenrechnung. Gleichzeitig wurde ein auf SQL-Server basierendes

Data Warehouse realisiert. Mit diesen Neuerungen bot sich auch ein Upgrade auf IBM Cognos 8 BI an. Da seit der Einführung von IBM Cognos keine Updates eingespielt worden waren, musste die Installation neu aufgesetzt werden. Damit entsprach sie einer eigentlichen Neueinführung und führte zu einer kurzen Vergleichsevaluation mit anderen Lösungen, die jedoch wieder mit dem Entscheid für Cognos endete.

Heute setzt Bachem AG Schweiz, die rund 60% der Gruppenaktivitäten ausmacht, IBM Cognos 8 BI mit IBM Cognos 8 Data Manager (ETL-Tool), Framework Manager 8, Analyse Studio 8 und Report Studio 8 ein. Auf der Basis der in einem Zwischenschritt aggregierten Movex-Daten erfolgen die Auswertungen in Analysewürfeln. Im Mittelpunkt stehen dabei die Umsatzauswertung nach verschiedenen Kriterien, die Lagerbewertung – ein mit 36'000 Chargen und x-tausend Produkten und monatlicher Bewertung sehr komplexer Vorgang – und der Logistikwürfel mit Lieferanten, Preisen und Chargen. Arbeiteten mit IBM Cognos 8 BI erst wenige Mitarbeiter in der Geschäftsleitung und im Business Development mit dem Tool, so hat sich die Anzahl mit den neuen Funktionen und Möglichkeiten bei IBM Cognos 8 BI auf gegen 25 in Geschäftsleitung, Verkauf und Logistik erhöht. Im gesamten Projekt war die Firma iNFORMATEC als Cognos-Partner mit viel Movex-Know-how für Analyse, Installation, Training und Support verantwortlich.

„Unser ERP-System verfügte über keine integrierten Auswertungsmöglichkeiten – mit IBM Cognos 8 BI können wir in Einkauf, Verkauf und Logistik die ERP-Daten perfekt reporten und analysieren. Speziell im Bereich Logistik ist es mit der neusten Version für uns noch einfacher und schneller geworden.“

Dr. Thomas Früh, Executive Vice President und COO Bachem AG Switzerland

Controlling und Konsolidierung bei Bachem Holding AG

Unter dem Dach der Bachem Holding AG sind die insgesamt 9 Produktions- und Vertriebsgesellschaften in der Schweiz, UK und USA zusammengefasst. Hier werden die Zahlen überwacht, zusammengetragen und für die Berichterstattung konsolidiert. Nach einer ersten Phase mit noch weitgehend manueller Erfassung der Zahlen und einer Lösung von Frango für die Konsolidierung, wurde durch Michael Hüsler, den CFO der Bachem Holding AG, eine Neuevaluation angestoßen. Einerseits sollte die neue Lösung mehr Funktionen bieten, andererseits bot die Übernahme von Frango durch Cognos die Gelegenheit für eine Neuorientierung. Die zusätzlichen Anforderungen an die neue Konsolidierungs-Lösung lauteten:

- *dezentrale, webbasierte Erfassung in den Gesellschaften*
- *Funktionen wie die technische Konsolidierung, die automatische Erstellung der IFRS Jahresrechnung inkl. automatischer Erstellung der Cash-Flow-Rechnung sowie der Informationen für den Anhang zur Jahresrechnung.*
- *Erweitertes Reporting*

Im Evaluationsverfahren wurden neben Cognos auch die Hersteller SAP und Hyperion näher betrachtet, wobei sich die Lösung SAP ECCS ohne

SAP-ERP System schnell als wenig sinnvoll herausstellte. Unter den zwei verbleibenden Anbietern gab die von Frango bekannte und durch Cognos weiterentwickelte Philosophie des einfacheren Customizings anstelle von kundenspezifischer Programmierung bei Hyperion den Ausschlag. Zudem versprach man sich mit Blick auf die gewählte IBM Cognos BI-Lösung bei Bachem AG Schweiz in Zukunft mehr Synergien.

Heute erfolgt das gruppenweite Reporting in IBM Cognos 8 Controller und ist damit das zentrale Konsolidierungs- und Reporting-Tool. Aus den dezentral erfassten Zahlen, die im System validiert werden, können die Berichte nun automatisch erzeugt werden, von den Monatsreports über Budgets auf Gesellschaftsebene bis hin zur Jahres- und Mehrjahresplanung. Michael Hüsler, CFO, Bachem Holding AG: „Der Prozess konnte mit dem Einsatz von IBM Cognos 8 Controller massiv verbessert werden. Die monatlichen Abschlüsse stehen schneller bereit, die Sicherheit bezüglich Fehler wurde verbessert und die Genauigkeit der Vorhersagen (Estimates) konnte nochmals gesteigert werden. Neu haben alle Gesellschaften Zugriff auf ihre Berichte als Basis für das monatliche, einheitliche COO-Reporting je Gesellschaft.“

In jeder Gruppengesellschaft arbeiten heute 1 – 3 Mitarbeiter mit dem Tool, insgesamt sind es mit den Finanzverantwortlichen am Holdingsitz zwischen 15 und 20 Benutzer. Im gesamten Projekt war die Firma Addedo als Cognos-Partner für fachliche Implementierung, Training und Support verantwortlich. Die Firma iNFORMATEC war bzw. ist für die technische Implementierung und Support zuständig.

Fazit und Ausblick:

Mit dem Einsatz von IBM Cognos 8 BI bei Bachem AG Schweiz sowie IBM Cognos 8 Controller bei Bachem Holding AG konnte die Analyse, Konsolidierung und Präsentation der Zahlen beschleunigt und vereinfacht werden. In einem nächsten Schritt soll eine Offert-Datenbanklösung realisiert werden, mit der das Erstellen von Offerten genauer und schneller erfolgen kann. Des Weiteren sollen diverse Crystal-Reports in die IBM Cognos 8 BI-Plattform migriert werden. Ein späterer gruppenweiter Einsatz von IBM Cognos 8 BI, angelehnt an die Umsetzung bei Bachem AG Schweiz, ist denkbar.

Über IBM Cognos BI und Performance-Management

IBM Cognos Business Intelligence- (BI-) und Performance Management Lösungen bieten weltweit führende Unternehmensplanungs-, Konsolidierungs- und BI-Software, Unterstützung und Dienstleistungen, die Unternehmen dabei helfen, die finanzielle und operative Performance zu planen, zu verstehen und zu verwalten. IBM Cognos-Lösungen vereinen Technologie, analytische Anwendungen, Best Practices und ein umfangreiches Partnernetzwerk, um den Kunden eine offene, anpassbare und umfassende Performance-Lösung zu bieten. Mehr als 23.000 Kunden in über 135 Ländern auf der ganzen Welt wählen IBM Cognos-Lösungen. Weitere Informationen sowie Kontaktmöglichkeiten finden Sie unter: www.ibm.com/cognos



© Copyright IBM Corporation 2009

IBM Deutschland GmbH
70548 Stuttgart
ibm.com/de

IBM Österreich
Obere Donaustraße 95
1020 Wien
ibm.com/at

IBM Schweiz
Vulkanstrasse 106
8010 Zürich
ibm.com/ch

Produced in Canada
Februar 2009
Alle Rechte vorbehalten.

IBM, das IBM Logo und ibm.com sind Marken der IBM Corporation in den USA und/oder anderen Ländern. Sind diese und weitere Markennamen von IBM bei ihrem ersten Vorkommen in diesen Informationen mit einem Markensymbol (® oder ™) gekennzeichnet, bedeutet dies, dass IBM zum Zeitpunkt der Veröffentlichung dieser Informationen Inhaber der eingetragenen Marken oder der Common-Law-Marken (common law trademarks) in den USA war. Diese Marken können auch eingetragene Marken oder Common-Law-Marken in anderen Ländern sein. Eine aktuelle Liste der IBM Marken finden Sie auf der Webseite „Copyright and trademark information“ unter ibm.com/legal/copytrade.shtml.

Vertragsbedingungen und Preise erhalten Sie bei den IBM Geschäftsstellen und/oder den IBM Business Partnern.

Verweise in diesen Informationen auf Websites anderer Anbieter werden lediglich als Service für den Kunden bereitgestellt und stellen keinerlei Billigung des Inhalts dieser Websites dar. Das über diese Websites verfügbare Material ist nicht Bestandteil des Materials für dieses IBM Produkt. Die Verwendung dieser Websites geschieht auf eigene Verantwortung.